



# DIÁLOGOS TEMÁTICOS UNIÃO EUROPEIA - ANGOLA 2020-2024

**RESULTADOS COM FUTURO**

# DIÁLOGOS TEMÁTICOS UNIÃO EUROPEIA - ANGOLA 2020-2024

## RESULTADOS COM FUTURO

### FICHA TÉCNICA

#### Título

Diálogos Temáticos União Europeia-Angola 2020-2024.  
Resultados Com Futuro

#### Redacção

Bruno Carapinha e Sofia Martins

#### Implementado por

CESO Development Consultants/GIZ

#### Edição Gráfica

Sartor Seven

#### Impressão

Luanda, Angola

#### Edição

Junho de 2024



# ÍNDICE

<b>ACRÓNIMOS</b>	<b>05</b>
<b>INTRODUÇÃO</b>	<b>06</b>
<b>1. UM CAMINHO CONJUNTO</b>	<b>08</b>
Cooperação da União Europeia em Angola	10
Investimento da União Europeia em Angola	11
<b>2. DIÁLOGOS TEMÁTICOS UE-ANGOLA</b>	<b>12</b>
Um novo paradigma de cooperação	14
Estrutura do Programa	15
Ciclo das Acções de Diálogo	18
<b>3. RESULTADOS</b>	<b>24</b>
CAPACITAÇÃO	25
ACÇÕES DE DIÁLOGO	29
COMUNICAÇÃO	40
<b>4. OS PRÓXIMOS PASSOS</b>	<b>46</b>
<b>5. ÁREAS TEMÁTICAS</b>	<b>50</b>
<b>PAZ E SEGURANÇA</b>	<b>52</b>
• Capacitação Técnica no Domínio da Segurança Marítima	54

<b>BOA GOVERNAÇÃO E DIREITOS HUMANOS</b>	<b>56</b>
• Apoio à Elaboração da Nota Conceptual Public Expenditure and Financial Accountability em Angola (PEFA I)	58
• Apoio à Realização da Avaliação Public Expenditure and Financial Accountability em Angola (PEFA II)	60
• Diagnóstico da Igualdade de Género em Angola	62
• Estudo no Domínio da Justiça e do Estado de Direito em Angola	64
• Troca de Experiências sobre Planeamento do Desenvolvimento Nacional e Avaliação das Políticas Públicas	66
<b>CRESCIMENTO ECONÓMICO E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL</b>	<b>68</b>
• Revisão da Avaliação das Espécies de Pequenos Pelágicos	70
• 2.º Fórum de Negócios Angola-União Europeia	72
• Diagnóstico do Sector da Pesca Artesanal e de Pequena Escala em Angola	74
• Melhores Práticas para a Preparação e Organização de Missões Empresariais	76
• Capacitação Técnica na Condução de Processos Sancionatórios por Práticas Restritivas da Concorrência	78
<b>ENERGIA</b>	<b>80</b>
• Intercâmbio para Análise do Potencial de um Programa de Sistemas Solares Domésticos em Angola	82
<b>CIÊNCIA E TECNOLOGIA</b>	<b>84</b>
• Políticas e Práticas de Financiamento para uma Ciência e Tecnologia Glocal, Ética, Inovadora e Relevante	86
<b>FORMAÇÃO E EDUCAÇÃO</b>	<b>88</b>
• Troca de Experiências para a Monitorização do Desenvolvimento do Capital Humano	90
• Prémio Académico Diálogos UE-Angola	92

# ACRÓNIMOS

<b>AdC</b>	Autoridade da Concorrência
<b>AD&amp;C</b>	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.
<b>AICEP</b>	Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal
<b>AIESPA</b>	Associação das Instituições de Ensino Superior Privadas Angolanas
<b>AIPEX</b>	Agência de Investimento Privado e Promoção das Exportações de Angola
<b>ALER</b>	Associação Lusófona de Energias Renováveis
<b>ARC</b>	Autoridade Reguladora da Concorrência
<b>AT</b>	Assistência Técnica
<b>CAP</b>	Convite à Apresentação de Propostas
<b>CCAUE</b>	Caminho Conjunto Angola-União Europeia
<b>CRUANG</b>	Conselho de Reitores das Universidades Angolanas
<b>DUE</b>	Delegação da União Europeia em Angola
<b>FCT</b>	Fundação para a Ciência e a Tecnologia
<b>FNI</b>	Fundo Nacional de Investigação
<b>FUNDECIT</b>	Fundação para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico
<b>IDE</b>	Investimento Directo Estrangeiro
<b>IMAR</b>	Instituto do Mar
<b>INIPM</b>	Instituto Nacional de Investigação Pesqueira e Marinha
<b>MASFAMU</b>	Ministério da Acção Social, Família e Promoção da Mulher
<b>MEP</b>	Ministério da Economia e Planeamento
<b>MESCTI</b>	Ministério do Ensino Superior, Ciência, Tecnologia e Inovação
<b>MGA</b>	Marinha de Guerra Angolana
<b>MINDENACVP</b>	Ministério da Defesa Nacional, Antigos Combatentes e Veteranos da Pátria
<b>MINEA</b>	Ministério da Energia e Águas
<b>MINFIN</b>	Ministério das Finanças
<b>MINJUSDH</b>	Ministério da Justiça e dos Direitos Humanos
<b>MINPERMAR</b>	Ministério das Pescas e Recursos Marinhos
<b>MINPLAN</b>	Ministério do Planeamento
<b>MIREX</b>	Ministério das Relações Exteriores
<b>MP</b>	Marinha Portuguesa
<b>PALOP-TL</b>	Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa e Timor-Leste
<b>PEFA</b>	Public Expenditure and Financial Accountability
<b>PIP</b>	Programa Indicativo Plurianual
<b>PlanAPP</b>	Centro de Competências de Planeamento, de Políticas e de Prospetiva da Administração Pública
<b>SADC</b>	Comunidade de Desenvolvimento da África Austral
<b>UE</b>	União Europeia
<b>UTG/PNFQ</b>	Unidade Técnica de Gestão do Plano Nacional de Formação de Quadros

# INTRODUÇÃO

O programa Facilidade de Diálogo UE-Angola é financiado pela União Europeia e implementado por uma Assistência Técnica desde 2019. A iniciativa visa promover o desenvolvimento sustentável e a eficácia do diálogo político entre a UE e Angola nas áreas temáticas prioritárias de interesse comum identificadas no acordo *Caminho Conjunto Angola-União Europeia*, em alinhamento com o Programa Indicativo Plurianual da UE e com os instrumentos de planeamento do Governo de Angola, tais como a estratégia de longo prazo Angola 2050 e o Plano de Desenvolvimento Nacional.

A Facilidade de Diálogo UE-Angola é governada pela União Europeia e pelo Governo de Angola, cumprindo o espírito de partilha de interesses e de responsabilidades estabelecido pelo acordo *Caminho Conjunto*. O mesmo espírito preside às Acções de Diálogo, projectos dinamizados em parceria por instituições públicas angolanas e organizações congéneres da União Europeia e de Estados-Membros da UE, com vista a trocar experiências, desenvolver políticas públicas e estruturar parcerias institucionais duradouras.

Esta publicação apresenta um balanço geral dos primeiros 4 anos de execução do programa, entre 2020 e 2024, incluindo resultados quantitativos e qualitativos. Assinalam-se os sucessos e aprendizagens realizadas e perspectivam-se ainda passos para o desenvolvimento futuro da iniciativa, estimando o continuado empenho das instituições beneficiárias.

A parte 1 descreve o enquadramento da cooperação e das relações entre Angola e a União Europeia, incluindo o acordo *Caminho Conjunto Angola-União Europeia* e a estratégia *Global Gateway*. A parte 2 apresenta o programa Facilidade de Diálogo UE-Angola, a sua estrutura, áreas de intervenção, principais resultados-chave e ambições, enunciando o ciclo das Acções de Diálogo.

A parte 3 explora as mudanças operadas nos parceiros pela realização das Acções de Diálogo e a participação em iniciativas organizadas pelo programa. Para além disso, analisa abordagens de sucesso e os indicadores de desempenho em cada resultado-chave: *Capacitação, Acções de Diálogo e Comunicação*.

A parte 4 identifica opções de aprofundamento de princípios já em execução, para incrementar os resultados obtidos e potenciar o engajamento dos públicos-alvo nas iniciativas do programa.

Finalmente, a parte 5 apresenta as fichas-síntese das 15 Acções de Diálogo, organizadas à volta das 6 áreas temáticas cobertas no exercício de 2020-2024: Paz e Segurança; Boa Governação e Direitos Humanos; Crescimento Económico e Desenvolvimento Sustentável; Energia; Ciência e Tecnologia; Formação e Educação.

# 1

## UM CAMINHO CONJUNTO

Em 2012, o acordo **Caminho Conjunto Angola-UE / Joint Way Forward** definiu um novo paradigma de cooperação e diálogo político entre Angola e a União Europeia, criando uma plataforma única para desenvolver e aprofundar parcerias estratégicas nas áreas temáticas prioritárias de interesse comum:

 PAZ E SEGURANÇA	BOA GOVERNAÇÃO E DIREITOS HUMANOS 
 CRESCIMENTO ECONÓMICO E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL	SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL E MUDANÇAS CLIMÁTICAS 
 ENERGIA	SISTEMA DE TRANSPORTES 
 CIÊNCIA E TECNOLOGIA	FORMAÇÃO E EDUCAÇÃO 

Este acordo, que enquadra a relação entre Angola e a União Europeia, assenta nos princípios fundamentais da democracia e do Estado de direito e é concretizado em iniciativas em diversos domínios e níveis de responsabilidade, baseadas no interesse mútuo e numa abordagem colaborativa para enfrentar os desafios presentes e futuros.

## DIÁLOGO DE ALTO NÍVEL

**6**  
REUNIÕES  
MINISTERIAIS  
DESDE 2014

Fóruns políticos de alto nível para discussão de assuntos de interesse comum, análise da cooperação UE-Angola e dos progressos desenvolvidos no quadro do *Caminho Conjunto Angola-UE*

## COOPERAÇÃO DA UNIÃO EUROPEIA EM ANGOLA

A União Europeia é o principal doador em Angola, assegurando financiamento a projectos em diversas áreas. A UE programou a sua intervenção para o período 2021-2027 através do **Programa Indicativo Plurianual para Angola (PIP)**, em alinhamento com as prioridades nacionais, e definiu 3 áreas prioritárias de cooperação, às quais atribuiu uma alocação inicial de 275 milhões EUR.

### PRIORIDADE 1

**137,5M EUR**  
DIVERSIFICAÇÃO  
ECONÓMICA  
SUSTENTÁVEL

### PRIORIDADE 2

**55M EUR**  
GOVERNAÇÃO  
TRANSPARENTE,  
RESPONSÁVEL  
E EFICAZ

### PRIORIDADE 3

**55M EUR**  
DESENVOLVIMENTO  
HUMANO

**27,5M EUR**  
MEDIDAS DE APOIO  
À IMPLEMENTAÇÃO  
DO PIP

## INVESTIMENTO DA UNIÃO EUROPEIA EM ANGOLA

A Estratégia *Global Gateway*, iniciativa de investimento da UE para apoiar países parceiros no desenvolvimento de projectos nos sectores da digitalização, saúde, clima, energia, transportes, educação e investigação, aprofunda esta parceria com Angola e com o continente africano. Destaca-se, como ponto inaugural deste compromisso, o Pacote de Investimento África-Europa que aloca cerca de 150 mil milhões de euros para os sectores da energia e telecomunicações.

**ANGOLA É O 6º MAIOR  
DESTINO AFRICANO DOS  
INVESTIMENTOS EUROPEUS,  
ASCENDENDO A CERCA DE  
14,1 MIL MILHÕES DE EUROS  
EM IDE, EM 2021**

**OS INVESTIMENTOS  
DE ANGOLA NA UE  
ATINGIRAM 3,5 MIL MILHÕES  
DE EUROS EM 2021**

Em Angola, a *Global Gateway* está alinhada com a visão de desenvolvimento sustentável e inclusivo da estratégia de longo prazo “Angola 2050”. Entre os projectos emblemáticos, destaca-se o Corredor Logístico Verde e Digital em Angola, que liga os portos de Sines e a Barra do Dande. Este projecto visa estabelecer corredores logísticos sustentáveis, verdes e digitais e aumentar a conectividade global, para os segmentos do agronegócio, das matérias-primas críticas e do hidrogénio verde, promovendo o desenvolvimento económico e social mútuo

O Acordo de Facilitação de Investimento Sustentável, assinado em Novembro de 2023, é um marco histórico, sendo o primeiro acordo deste tipo negociado pela UE a nível global. O acordo reforça as relações económicas entre a UE e Angola, promove a atracção e expansão de investimentos a longo prazo e integra, simultaneamente, compromissos em matéria de ambiente e de direitos laborais.

Complementarmente, a UE apoia a adesão de Angola ao Acordo de Parceria Económica UE-SADC, que visa promover a integração comercial de Angola nos mercados continentais e regionais, contribuindo para a Área de Comércio Livre Continental Africana.

# 2

## DIÁLOGOS TEMÁTICOS UE-ANGOLA

A **Facilidade de Diálogo UE-Angola** é um programa financiado pela União Europeia para concretizar o acordo *Caminho Conjunto Angola-União Europeia*, intensificar as relações e as parcerias entre Angola e a União Europeia e aumentar a eficácia do seu diálogo político.

O foco da Facilidade de Diálogo UE-Angola é a realização de **Acções de Diálogo**, projectos promovidos por instituições angolanas e europeias que aprofundem as parcerias entre estas organizações e que estimulem o desenvolvimento de políticas públicas e a troca de informações, de conhecimentos, de experiências e de boas práticas.

Estas Acções de Diálogo enquadram-se nas áreas temáticas prioritárias definidas no acordo *Caminho Conjunto Angola-União Europeia* e nas prioridades estabelecidas nos instrumentos de planeamento de Angola (tal como o Plano de Desenvolvimento Nacional) e da União-Europeia (o Programa Indicativo Plurianual).

As Acções de Diálogo podem ser dinamizadas pela Assistência Técnica por orientação superior do Comité de Pilotagem (Acções *top down*) ou pelas instituições angolanas e europeias proponentes numa candidatura a um Convite à Apresentação de Propostas (Acções *bottom-up*).

### 3 RESULTADOS-CHAVE DA FACILIDADE DE DIÁLOGO UE-ANGOLA



#### CAPACITAR

Reforçar a capacidade institucional para executar diálogos temáticos



#### REALIZAR ACÇÕES DE DIÁLOGO

Melhorar os instrumentos de diálogo temáticos entre a UE e Angola



#### COMUNICAR

Divulgar as políticas externa, de cooperação e de comércio da UE e as actividades do Caminho Conjunto Angola-União Europeia

## UM NOVO PARADIGMA DE COOPERAÇÃO

O programa Facilidade de Diálogo UE-Angola inscreve-se na transição de um modelo de cooperação focado na ajuda ao desenvolvimento para uma abordagem de parceria, assente no diálogo e na identificação de interesses comuns, como anunciara o acordo *Caminho Conjunto Angola-União Europeia*.

O apoio do programa ao diálogo técnico de políticas públicas entre instituições angolanas e organizações europeias tem o potencial de estruturar e densificar as relações bilaterais, também ao nível de organizações intermédias, e procura complementar o diálogo político de alto nível entre a UE e Angola, dando-lhe uma expressão concreta.

A dimensão do país, os diferentes níveis de competências e de maturidade organizacional das instituições da administração pública angolana, o desconhecimento sobre os mecanismos de gestão

### AMBIÇÕES



CONSOLIDAR O PARADIGMA DE COOPERAÇÃO ASSENTE NO DIÁLOGO E NO INTERESSE MÚTUO

CRIAR UM DIÁLOGO TÉCNICO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

FOMENTAR RELAÇÕES BILATERAIS BENÉFICAS

ESTABELECE PARCERIAS REAIS E DURADOURAS

IDENTIFICAR PASSOS FUTUROS

PROMOVER E DIVULGAR A COOPERAÇÃO ENTRE ANGOLA E A UNIÃO EUROPEIA

de projectos e a limitação dos recursos humanos para dinamizar Acções de Diálogo eram desafios conhecidos. A pandemia global da Covid-19 somou incertezas e limitou os encontros, com um impacto muito significativo num programa assente no diálogo e em interacções entre instituições, sobretudo nos primeiros 2 anos da sua execução.

Devido à sua natureza, abrangência temática e à novidade da abordagem, o sucesso da Facilidade de Diálogo UE-Angola pressupõe um forte engajamento das instituições parceiras, o interesse na cooperação bilateral com organizações congéneres e a autonomia das organizações envolvidas para inscrever as Acções de Diálogo no planeamento interno das suas actividades.

Mais do que estimular o encontro e a troca de experiências entre as organizações, a Facilidade de Diálogo UE-Angola pretende criar parcerias úteis e estáveis, identificar passos futuros e, de forma autónoma e sustentável, alavancar novos projectos e realizações subsequentes às Acções de Diálogo originais.





## ESTRUTURA



A Facilidade de Diálogo UE-Angola é governada pela União Europeia e pelo Governo de Angola, cumprindo o espírito de interdependência e o compromisso de partilha de interesses e responsabilidades estabelecidos pelo *Caminho Conjunto*. A Delegação da União Europeia em Angola, o Ministério do Planeamento e o Ministério das Relações Externas têm assento nos dois órgãos de governação do programa:

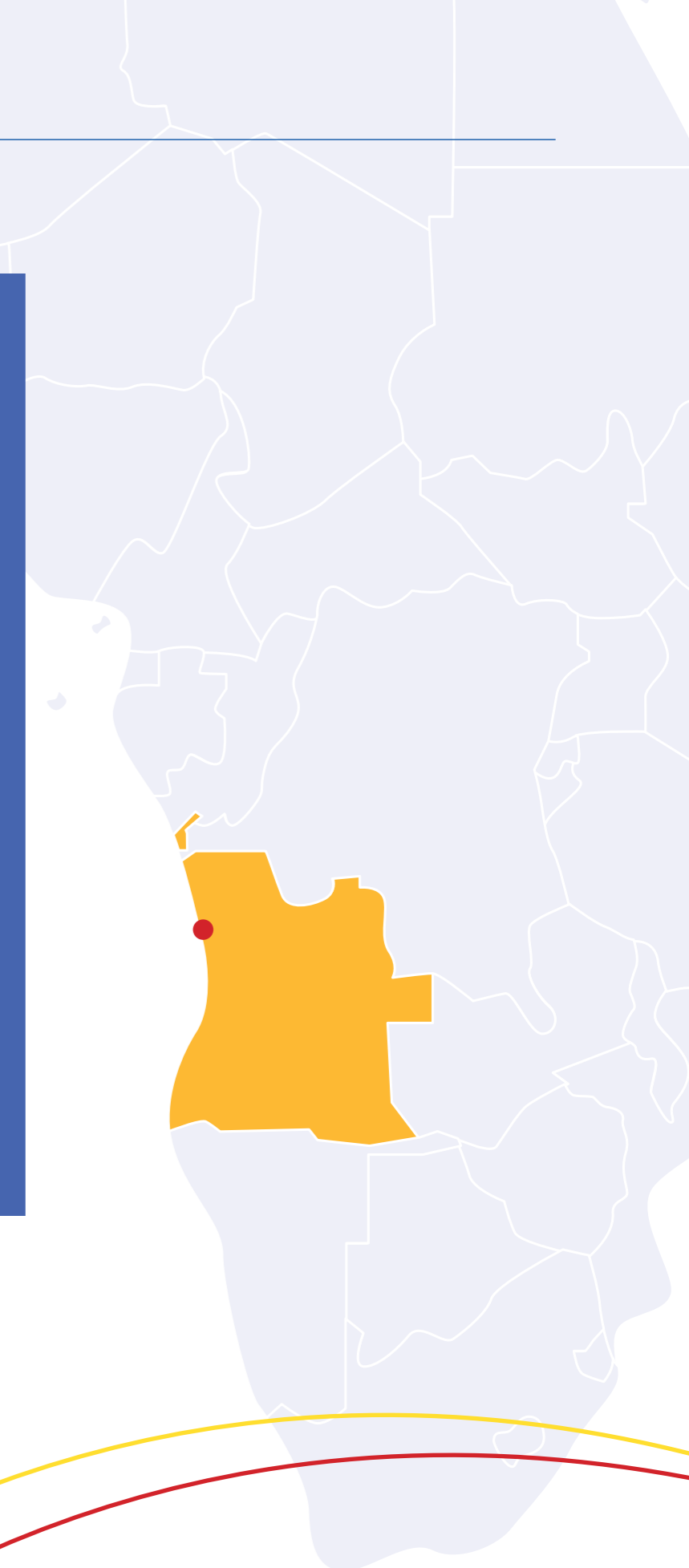
- no **Comité de Pilotagem**, que assegura a orientação estratégica do programa e toma decisões por consenso em reuniões semestrais, e
- no **Grupo de Coordenação e Seguimento**, que tem responsabilidades técnicas, acompanha a actividade operacional e prepara as decisões do Comité de Pilotagem, reunindo sempre que é necessário.

A **Assistência Técnica** é constituída por uma equipa de peritos residentes em Angola a tempo inteiro, que conta com o apoio logístico fornecido por um *backstopping* à distância. Sempre que necessário, a equipa mobiliza peritos de curta duração para apoiar a execução de Acções de Diálogo e outras iniciativas promovidas pela Assistência Técnica.

A Assistência Técnica da Facilidade de Diálogo UE-Angola é responsável pela implementação do programa e pelo cumprimento dos seus objectivos. Cabe à Assistência Técnica apoiar os órgãos de governação, executar as suas orientações e deliberações e promover a articulação e consulta frequente aos parceiros institucionais do programa.

A ASSISTÊNCIA TÉCNICA ASSUME A GESTÃO OPERACIONAL DE TODAS AS ACTIVIDADES, INCLUINDO:

- o lançamento e a gestão dos Convites à Apresentação de Propostas
- a dinamização das Acções de Diálogo *top down*
- o acompanhamento da execução de todas as Acções de Diálogo
- a gestão de fundos das Acções de Diálogo
- o desenho e implementação do plano de formação e capacitação
- a realização de sessões de capacitação e de apoio técnico junto dos parceiros
- a dinamização da estratégia de comunicação
- a organização dos eventos do programa
- a promoção da visibilidade mediática das actividades e das Acções de Diálogo



## CICLO DAS ACÇÕES DE DIÁLOGO

### ACÇÕES TOP DOWN

Dinamizadas pela AT por orientação do **Comité de Pilotagem**



### ACÇÕES BOTTOM-UP

Dinamizadas por **instituições angolanas e europeias** candidatas a apoios



Todas as Acções de Diálogo são lideradas por **duas instituições proponentes, uma angolana e a outra europeia**, com o potencial de contribuir para o diálogo entre Angola e a União Europeia. Uma das instituições proponentes assume funções de proponente coordenador da Acção.

Estas organizações devem ter responsabilidades na definição, execução ou monitoria de políticas públicas pertinentes para os objectivos de desenvolvimento nacional de Angola, a programação de cooperação da UE em Angola e as áreas temáticas do *Caminho Conjunto*.



### ANGOLA

INSTITUIÇÕES PÚBLICAS DE ANGOLA  
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA CENTRAL  
GOVERNOS PROVINCIAIS  
PODER LOCAL



### UNIÃO EUROPEIA

AGÊNCIAS DA UE  
INSTITUIÇÕES DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA DE UM ESTADO-MEMBRO DA UE  
ORGANIZAÇÕES, DE DIREITO PÚBLICO OU PRIVADO SEM FINS LUCRATIVOS, DA UE

Para além dos proponentes, as Acções de Diálogo podem incluir diversos parceiros, públicos e privados, incluindo organizações da sociedade civil, centros de conhecimento, organizações empresariais e do trabalho, agências de desenvolvimento, ou outras instituições relevantes para o propósito da Acção.



O desenho das Acções de Diálogo assenta numa combinação variável de actividades elegíveis e de mobilização de recursos:



### EVENTOS

workshops, seminários, sessões de informação, reuniões



### MISSÕES TÉCNICAS E VISITAS DE ESTUDO

na UE, em Angola, na região SADC, PALOP-TL, outros países com apoios da UE



### ESTUDOS E ANÁLISES

nas áreas temáticas prioritárias



### PUBLICAÇÕES

tradução, design gráfico e impressão de publicações relevantes



### ESPECIALISTAS

mobilização para apoiar as Acções de Diálogo

A Assistência Técnica lança **Convites à Apresentação de Propostas** circunscritos a temas pré-seleccionados ou abertos a todas as áreas temáticas do *Caminho Conjunto Angola-União Europeia*. As propostas são avaliadas por um Comité de Selecção nomeado pelas três instituições com assento no Comité de Pilotagem, órgão que toma a decisão final.

A avaliação assenta nos critérios em vigor em cada Convite à Apresentação de Propostas, tendo em conta, entre outros aspectos, o enquadramento da Acção de Diálogo proposta nos temas prioritários; o contributo potencial para o diálogo de políticas públicas entre Angola e a UE e para a sua visibilidade; a elegibilidade dos proponentes; a pertinência e inovação da abordagem e a sustentabilidade da parceria.

Durante esses Convites, a Assistência Técnica promove sessões de divulgação e dinamiza iniciativas de capacitação e de apoio técnico para potenciais instituições proponentes.

As **sessões de divulgação** permitem apresentar o programa e as suas oportunidades e suscitar a manifestação de interesse das instituições. Essas sessões visam também identificar os temas de eventuais Acções de Diálogo, listar os parceiros preferenciais para iniciar ou intensificar a cooperação no tema e definir o nível de intervenção e apoio da Assistência Técnica na candidatura.

As **iniciativas de capacitação** realizadas no âmbito dos Convites à Apresentação de Propostas destinam-se a dirigentes e técnicos de unidades internas das instituições interessadas e pretendem estimular mais e melhores propostas de Acções de Diálogo. As iniciativas combinam módulos teóricos e práticos sobre os elementos-chave da gestão de ciclo de projecto, os mecanismos e oportunidades de apoio da Facilidade de Diálogo UE-Angola e as responsabilidades das instituições beneficiárias. Para além disso, são realizados exercícios de construção da base das candidaturas e de avaliação conjunta da sua viabilidade.



## 2. DIÁLOGOS TEMÁTICOS UE-ANGOLA

O ciclo das Acções de Diálogo compreende 7 grandes fases: Identificação; Formulação; Candidatura; Preparação, Selecção; Implementação; Avaliação.

Embora os proponentes sejam os responsáveis pelas suas Acções de Diálogo, a Assistência Técnica apoia e acompanha todo o processo, incluindo a concepção inicial, a candidatura, a selecção, a formalização, a execução das actividades e o encerramento final da Acção. Para promover o sucesso das Acções de Diálogo e aliviar o impacto nas estruturas organizacionais das instituições interessadas, a Assistência Técnica assegura ainda a gestão financeira das Acções e todos os procedimentos de contratação de fornecedores de serviços.



## 7 FASES

### FORMULAÇÃO

#### PROONENTES

elaboram a proposta de Acção de Diálogo  
formalizam o seu envolvimento

#### AT

apoia a elaboração da proposta

### PREPARAÇÃO

#### AT

verifica o cumprimento dos requisitos  
elabora instrução e notas de apoio sobre candidaturas  
remete dossiers de candidatura ao Comité de Selecção

### IMPLEMENTAÇÃO

#### PROONENTES

formalizam o Acordo de Implementação da Acção  
desenvolvem as actividades e produtos aprovados

#### AT

realiza iniciativas de capacitação  
apoia e acompanha a execução da Acção de Diálogo

### IDENTIFICAÇÃO

#### PROONENTES

identificam a ideia preliminar da Acção de Diálogo  
identificam parceiros preferenciais

#### AT

apoia a identificação  
realiza sessões de capacitação técnica

### CANDIDATURA

#### PROONENTES

submetem a candidatura electrónica  
entregam a documentação obrigatória

### SELECÇÃO

#### COMITÉ DE SELECÇÃO

avalia e pontua as propostas de Acção de Diálogo  
recomenda ajustes às propostas ou a aprovação

#### COMITÉ DE PILOTAGEM

delibera (valida ou reprov), tendo em conta a recomendação do Comité de Selecção

#### AT

comunica os resultados

### AVALIAÇÃO

#### PROONENTES

elaboram o relatório final da Acção de Diálogo

## 3

# RESULTADOS

## CAPACITAÇÃO

Um dos eixos centrais da Facilidade de Diálogo UE-Angola, a **Capacitação** corresponde a um resultado-chave do programa: *'Reforçar a capacidade institucional para executar diálogos temáticos'*. A capacitação foi concebida desde o início como um elemento essencial para estimular a criação de propostas e a boa execução de Acções de Diálogo.

As Acções de Diálogo traduzem-se em projectos de dimensão variável, executados sob a responsabilidade das instituições beneficiárias, com recurso a uma abordagem simplificada e ao apoio da Assistência Técnica. O Plano de Formação e Capacitação da Facilidade de Diálogo UE-Angola definiu iniciativas de capacitação e de apoio técnico para responder aos procedimentos do programa, às características das instituições angolanas e à identificação preliminar de necessidades específicas feitas pelos líderes institucionais nas sessões de divulgação.

### OBJECTIVOS E RESULTADOS



10 → **46**

INICIATIVAS DE  
CAPACITAÇÃO



200 → **357**

BENEFICIÁRIOS  
CAPACITADOS



25% → **30%**

BENEFICIÁRIOS  
CAPACITADOS DO  
GÉNERO FEMININO



60% → **90%**

FORMANDOS QUE  
REPORTAM MELHORIA  
NO CONHECIMENTO

Objetivo inicial → Resultado atingido

Os ciclos de capacitação realizam-se em articulação com os períodos de candidatura e de execução das Acções de Diálogo: pretende-se disseminar conceitos e linguagem de projecto e consolidar experiências na implementação deste tipo de iniciativas nas instituições angolanas, potenciando o seu aproveitamento das oportunidades de apoio. O número crescente de candidaturas aos Convites à Apresentação de Propostas após a renovação da abordagem à capacitação confirmou a sua relevância no programa.

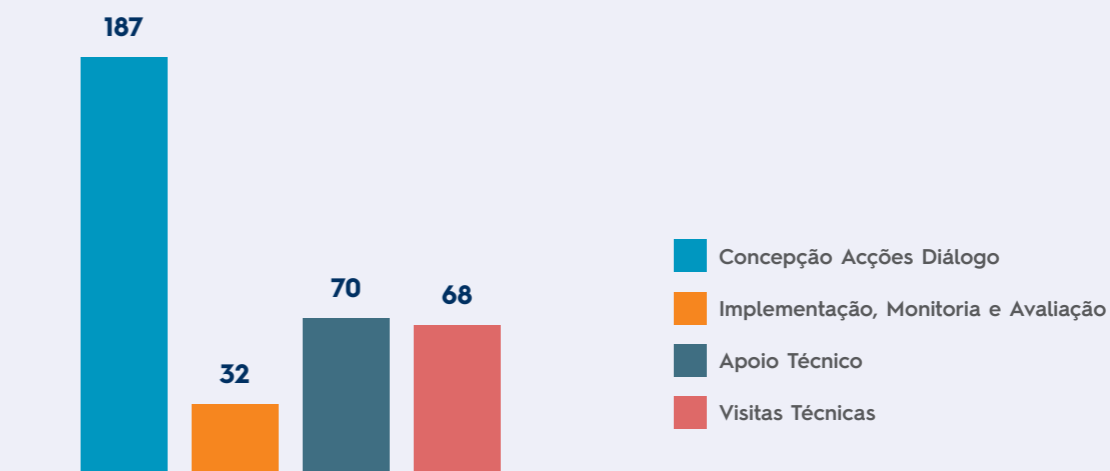
A Facilidade de Diálogo UE-Angola procurou responder a necessidades gerais de capacitação, disponibilizando formações às instituições angolanas interessadas, mesmo num estágio incipiente de desenho de candidaturas.

O requisito obrigatório nestas iniciativas foi o envolvimento de dirigentes e de técnicos. A medida visou assegurar a coerência institucional das propostas elaboradas, incrementar o impacto da capacitação, institucionalizar capacidades nas organizações e promover a sua autonomização em processos futuros.

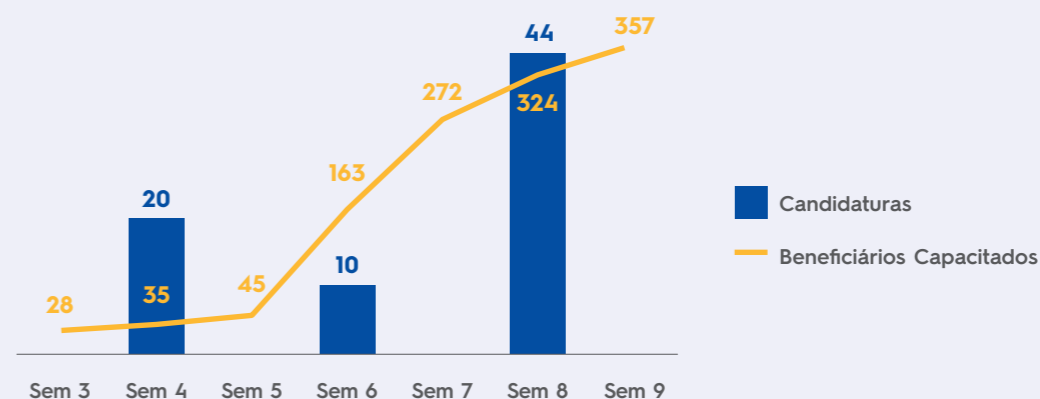
No total, a Facilidade de Diálogo UE-Angola dinamizou **46 iniciativas de formação e capacitação**, centradas na criação e gestão de Acções de Diálogo e no apoio técnico às instituições. As iniciativas dirigem-se a níveis intermédios de estruturas da administração pública central e provincial e **beneficiaram mais de 350 funcionários públicos, 30% dos quais do género feminino**. Regista-se ainda a satisfação dos beneficiários com a capacitação: **90% dos formandos assinala uma melhoria significativa nos seus conhecimentos**.

As transformações mais significativas não são facilmente mensuráveis: a progressiva apropriação institucional de conceitos e de linguagem de gestão de projecto, a normalização da capacitação integrada das unidades organizacionais, incluindo dirigentes e técnicos; um reforço assinalável da autonomia dos parceiros no desenho das suas propostas de Acção de Diálogo. Regista-se ainda o aumento do interesse e do número de candidaturas aos apoios do programa.

### BENEFICIÁRIOS CAPACITADOS



### CANDIDATURAS / BENEFICIÁRIOS CAPACITADOS



### MUDANÇAS



**Apropriação institucional** de conceitos e de linguagem de gestão de projecto



**Capacitação integrada** das unidades organizacionais, incluindo dirigentes e técnicos



**Aumento** do interesse e do número de **candidaturas** aos apoios do programa



Reforço da **autonomização dos parceiros** no desenho das propostas

## AS INICIATIVAS

As **sessões de capacitação técnica** incluem módulos teórico-práticos e exercícios para accionar aprendizagens. A sessão **Concepção de Acções de Diálogo** ocorre em simultâneo com a abertura de Convites à Apresentação de Propostas e visa apresentar as etapas do ciclo de projecto no âmbito dos diálogos temáticos e reforçar competências dos agentes públicos no desenho e submissão de candidaturas. A sessão concretiza um exercício prático: dirigentes e técnicos das mesmas unidades testam os conhecimentos e desenham a base de uma candidatura, que apresentam ao grupo.

A sessão **Implementação, Monitoria e Avaliação** ocorre após a atribuição de apoios pelo programa, visando reforçar as capacidades de gestão e monitoria dos pontos focais das instituições implementadoras de Acções de Diálogo e garantir uma execução eficiente. Elementos essenciais da sessão são as obrigações contratuais, o planeamento de actividades, o controlo orçamental e o relatório.

A Assistência Técnica dinamiza ainda iniciativas de **Apoio Técnico** (para apoiar a elaboração ou revisão de candidaturas) e realiza **Visitas Técnicas** (para fazer a verificação prévia de condições de execução de uma Acção de Diálogo ou acompanhar uma das suas actividades). A intervenção da Assistência Técnica é programada para servir de exemplo e potenciar a aprendizagem e a capacitação das instituições beneficiárias.

### CAPACITAÇÃO TÉCNICA



#### CONCEPÇÃO DE ACÇÕES DE DIÁLOGO

Capacitação de técnicos e dirigentes para conceber candidaturas com linguagem de projecto

#### IMPLEMENTAÇÃO, MONITORIA E AVALIAÇÃO

Capacitação de pontos focais de instituições beneficiárias em boas práticas e regras de execução das Acções

### APOIO TÉCNICO



#### SESSÕES DE APOIO

Apoio da Assistência Técnica ao ponto focal para ajustar as candidaturas e satisfazer dúvidas

#### VISITAS TÉCNICAS

Visitas da Assistência Técnica para verificar condições ou acompanhar a execução de Acções de Diálogo

## ACÇÕES DE DIÁLOGO

O principal resultado-chave do programa é a realização das Acções de Diálogo ('Melhorar os instrumentos de diálogos temáticos entre a UE e Angola').

As Acções de Diálogo concretizam e intensificam as relações e o diálogo entre instituições públicas angolanas e organizações congéneres da União Europeia e de Estados-Membro da UE, potenciam a criação e o reforço de parcerias institucionais duradouras e estruturam a troca de experiências e o desenvolvimento de políticas públicas alinhadas com boas práticas internacionais, nas áreas de interesse comum definidas pelo acordo *Caminho Conjunto Angola-União Europeia*.

### OBJECTIVOS E RESULTADOS



12 → **15**  
ACÇÕES DE DIÁLOGO



6 → **6**  
DECLARAÇÕES CONJUNTAS



600 → **3.741**  
PARTICIPANTES NAS ACÇÕES DE DIÁLOGO



60% → **72%**  
PARTICIPANTES QUE REPORTAM MELHORIA NAS POLÍTICAS PÚBLICAS



12 → **12**  
ESTUDOS



4 → **8**  
SEMINÁRIOS DE BOAS PRÁTICAS



100 → **381**  
PARTICIPANTES NOS SEMINÁRIOS DE BOAS PRÁTICAS



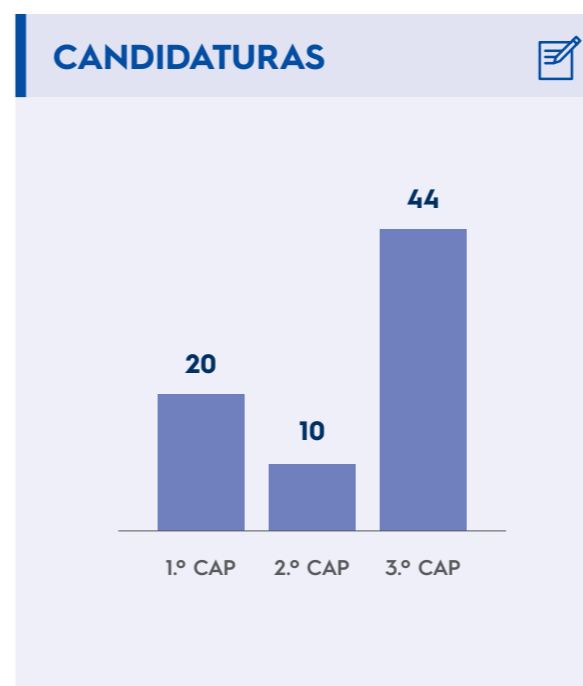
5 → **13**  
VISITAS DE ESTUDO

Objetivo inicial → Resultado atingido

O sucesso dos diálogos temáticos pressupõe o compromisso institucional com esta abordagem à cooperação entre Angola e a União Europeia e com uma maior intensidade de relacionamento estruturado entre as organizações parceiras numa Acção de Diálogo, incluindo a realização conjunta de iniciativas.

A pandemia da Covid-19 limitou a realização de actividades presenciais, afectando a operação e o lançamento das Acções de Diálogo nos primeiros anos do programa. Acrescem ainda os desafios resultantes da novidade da abordagem, dos requisitos de funcionamento do programa e das condições organizacionais das instituições envolvidas.

Foram lançados **3 Convites à Apresentação de Propostas**, amplamente divulgados no espaço mediático e junto das instituições públicas angolanas, directamente e através dos parceiros institucionais do Governo de Angola com assento no Comité de Pilotagem (MINPLAN e MIREX). Também se divulgou a abertura de candidaturas junto das organizações europeias através das representações diplomáticas dos Estados-Membro da União Europeia em Angola. Para activar Acções de Diálogo com sucesso, a Assistência Técnica dinamizou iniciativas de divulgação e ciclos de capacitação associados ao lançamento dos Convites à Apresentação de Propostas.



Os primeiros dois Convites à Apresentação de Propostas circunscreveram-se a temas específicos aprovadas pelo Comité de Pilotagem: Segurança Marítima, Economia Azul/Economia do Mar e Sustentabilidade Ambiental, no 1.º Convite, que suscitou 20 notas conceptuais; Diversificação Económica, no 2.º Convite, que mobilizou 10 notas conceptuais.

A Assistência Técnica simplificou o processo de candidatura e propôs a abertura do 3.º Convite a todas as áreas temáticas do *Caminho Conjunto Angola-União Europeia*, abrindo oportunidades às instituições elegíveis interessadas e com capacidade para dinamizar iniciativas relevantes para os diálogos temáticos. A campanha de divulgação e de capacitação associadas ao 3.º Convite resultou no crescimento acentuado do número de candidaturas viáveis e relevantes.

A Facilidade de Diálogo UE-Angola realizou **15 Acções de Diálogo**, que mobilizaram as lideranças e as estruturas de importantes instituições públicas de Angola e de organizações de Estados-Membros da União Europeia. As Acções de Diálogo cobrem **6 áreas temáticas** do *Caminho Conjunto Angola-União Europeia* e repartem-se entre iniciativas do Comité de Pilotagem, executadas pela Assistência Técnica (modalidade *top down*) e iniciativas resultantes de candidaturas aos Convites à Apresentação de Propostas, dinamizadas por instituições (modalidade *bottom-up*). Informação detalhada sobre cada uma das Acções de Diálogo pode ser encontrada nas fichas-síntese que constam do capítulo final desta publicação.

### 3 CONVITES À APRESENTAÇÃO DE PROPOSTAS

#### 1.º CAP 2021

**Segurança Marítima, Economia Azul, Sustentabilidade Ambiental**

#### 2.º CAP 2022

**Diversificação Económica**

#### 3.º CAP 2023

**Todas as Áreas Temáticas do Caminho Conjunto Angola-União Europeia**

### 6 ÁREAS TEMÁTICAS DO CCAUE

As Acções de Diálogo realizadas cobrem quase todas as áreas temáticas prioritárias do *Caminho Conjunto Angola-União Europeia*, excepto duas: Sustentabilidade Ambiental e Alterações Climáticas e Sistema de Transportes.

Os contactos, as manifestações de interesse e as capacitações realizadas em instituições públicas angolanas permitem antever iniciativas em todas as áreas temáticas em futuros exercícios.



### 15 ACÇÕES DE DIÁLOGO

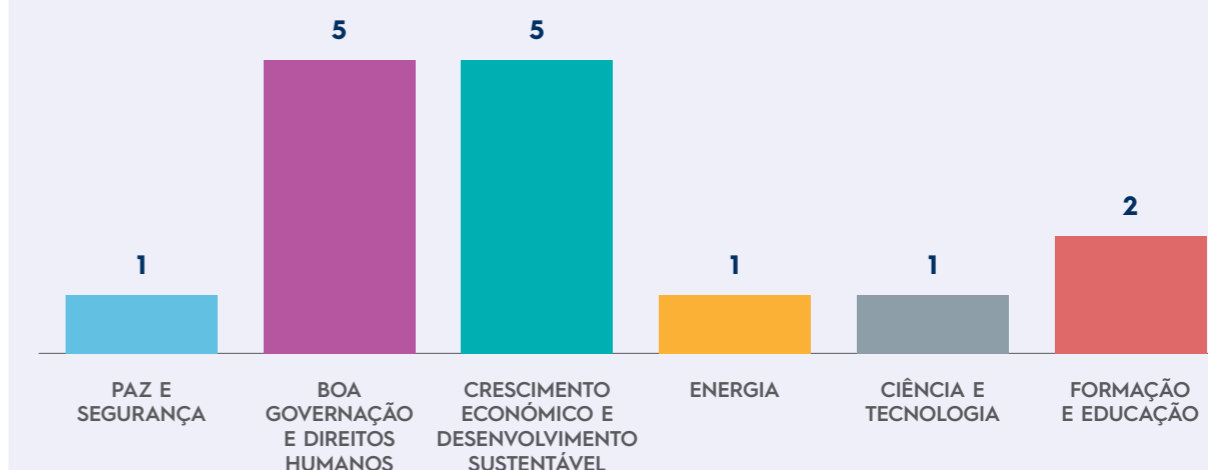
#### MODALIDADE TOP DOWN

- Nota Conceptual PEFA Public Expenditure and Financial Accountability (MINFIN-DUE)
- Apoio à Realização da Avaliação PEFA (MINFIN-DUE)
- Diagnóstico da Igualdade de Género em Angola (MASFAMU-DUE)
- Prémio Académico *Diálogos UE-Angola* (MESCTI-DUE)
- 2.º Fórum de Negócios Angola- União Europeia (MEP-DUE)
- Diagnóstico do Sector da Pesca Artesanal e de Pequena Escala em Angola (MINPERMAR-DUE)
- Estudo no domínio da Justiça e do Estado de Direito em Angola (MINIUSDH-DUE)

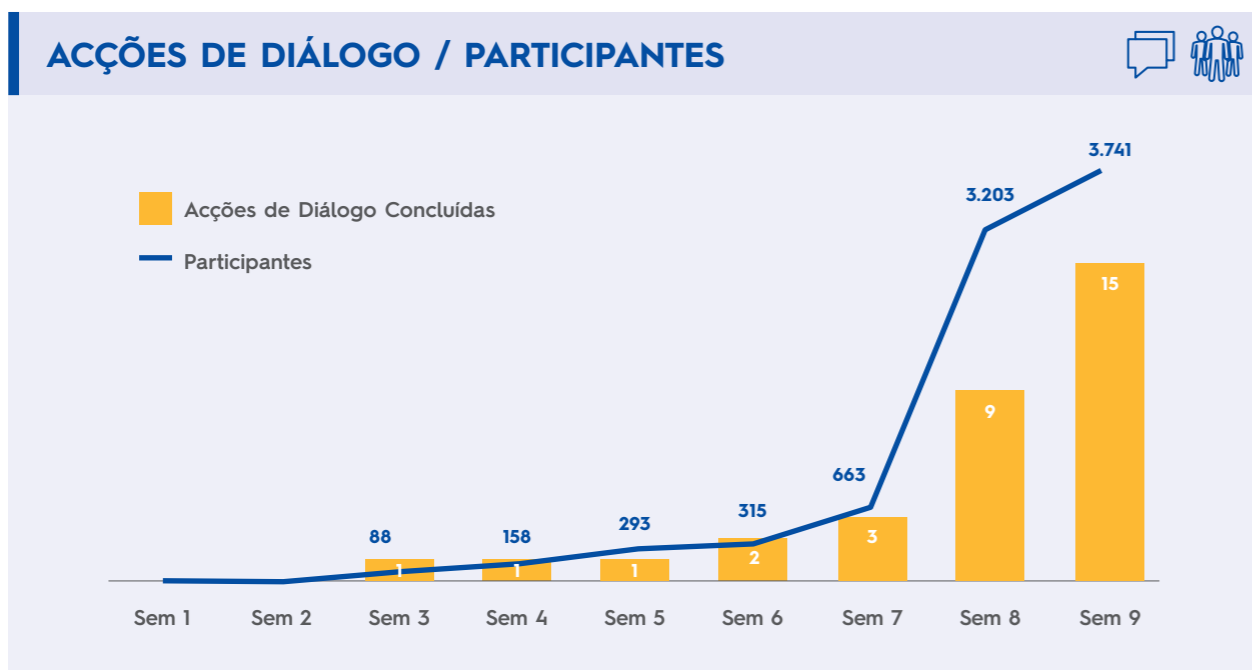
#### MODALIDADE BOTTOM-UP

- Capacitação Técnica no Domínio da Segurança Marítima (MGA-MP)
- Revisão da Avaliação das Espécies de Pequenos Pelágicos (INIPM-IMAR)
- Políticas e Práticas de Financiamento para uma Ciência e Tecnologia global, ética, inovadora e relevante (FUNDECIT-FCT)
- Troca de experiências para a monitorização do desenvolvimento do Capital Humano (UTG/PNFQ Presidência República-PlanAPP)
- Melhores práticas para a preparação e organização de missões empresariais (AIPLEX-AICEP)
- Capacitação Técnica na Condução de Processos Sancionatórios por Práticas Restritivas da Concorrência (ARC-AdC)
- Troca de Experiências sobre Planeamento do Desenvolvimento Nacional e Avaliação de Políticas Públicas (MINPLAN-PlanAPP)
- Intercâmbio para análise do potencial de um Programa de Sistemas Solares Domésticos em Angola (MINEA-ALER)

### ACÇÕES DE DIÁLOGO CONCLUÍDAS



O **Acordo de Implementação da Acção** formaliza o compromisso entre os proponentes, esclarece a divisão de tarefas e autoriza o apoio financeiro gerido pela Assistência Técnica. As instituições proponentes são co-responsabilizadas pela execução das suas Acções de Diálogo, com o apoio da Assistência Técnica. Para esse efeito, as instituições identificaram os pontos focais responsáveis pela operacionalização e comunicação das Acções de Diálogo, com os quais se acordam regras e métodos de organização e reporte. A abordagem criou oportunidades de aprendizagem da gestão de projectos junto de técnicos e dirigentes da administração pública e potenciou a sua apropriação das actividades e dos resultados obtidos.



O programa registou **3.741 participantes**, um valor muito acima do inicialmente esperado. Isso resulta da mobilização das organizações envolvidas e do modelo de Acções de Diálogo estabilizado em função das características e necessidades das instituições públicas angolanas. Um número muito significativo de participantes nas Acções de Diálogo inquiridos (**72%**) **reporta uma melhoria nas políticas públicas conjuntas**.

As Acções de Diálogo dinamizaram **12 estudos**, para mapear os sectores de intervenção e reforçar o conhecimento mútuo entre os proponentes; dezenas de **workshops**, para potenciar a troca de experiências entre os parceiros; e **13 visitas de estudo**, com forte componente formativa, que complementaram estas iniciativas.

### MUDANÇAS

- ✓ Apropriação da abordagem dos diálogos temáticos pelas instituições públicas angolanas
- ✓ Predomínio da dimensão do diálogo noutras iniciativas e projectos
- ✓ Mobilização de instituições públicas relevantes nas candidaturas a apoios
- ✓ Institucionalização dos diálogos temáticos, envolvendo lideranças e estruturas técnicas nas Acções de Diálogo
- ✓ Co-responsabilização pela concepção, execução e comunicação sobre as Acções de Diálogo
- ✓ Crescente autonomização e iniciativa das instituições angolanas
- ✓ Reforço e sustentabilidade das relações entre instituições angolanas e organizações europeias

O programa estimulou a dinamização de **8 seminários de boas práticas**, que envolveram **381 participantes**. Esses seminários permitiram o encontro entre os proponentes das Acções de Diálogo, os seus parceiros e outras partes interessadas, cultivando uma cultura de abertura, transparência e apresentação de resultados.

Os eventos serviram para difundir aprendizagens e conclusões, densificar o diálogo temático de políticas públicas e robustecer o impacto sectorial e a sustentabilidade das iniciativas apoiadas.

## 6 DECLARAÇÕES CONJUNTAS E DE PARCERIA



As **6 declarações conjuntas e de parceria** são outro elemento essencial para maximizar o impacto e a sustentabilidade das Acções de Diálogo. Estas declarações não são meros memorandos de entendimento, são instrumentos para definir diálogos temáticos seguintes, com o apoio da Facilidade de Diálogo UE-Angola ou de outros mecanismos de financiamento.



As declarações identificam objectivos concretos e prioridades de trabalho conjunto de curto e médio prazo, descrevendo próximos passos e iniciativas de seguimento das Acções de Diálogo originais.

Estas declarações são assinadas pelas lideranças, vinculando as instituições a estes objectivos. Os momentos de assinatura criam ocasiões para consolidar as relações institucionais iniciadas e para reforçar a comunicação e a visibilidade do programa e das organizações envolvidas.

## INSTITUIÇÕES ANGOLANAS NOS DIÁLOGOS TEMÁTICOS



### PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA DE ANGOLA

Gabinete de Quadros, UTG/PNFQ

AIPEX - Agência de Investimento Privado e Promoção das Exportações

### MINISTÉRIO DA DEFESA NACIONAL, ANTIGOS COMBATENTES E VETERANOS DA PÁTRIA

MGA - Marinha de Guerra Angolana

### MINISTÉRIO DA JUSTIÇA E DOS DIREITOS HUMANOS

MINJUSDH- Ministério da Justiça e dos Direitos Humanos

### MINISTÉRIO DAS FINANÇAS

MINFIN - Ministério das Finanças

ARC - Autoridade Reguladora da Concorrência

### MINISTÉRIO DO PLANEAMENTO

DN Estudos Sócio-Económicos

DN Planeamento

### MINISTÉRIO DAS PESCAS E RECURSOS MARINHOS

MINPERMAR - Ministério das Pescas e Recursos Marinhos

DN Pescas e Aquicultura

INIPM - Instituto Nacional de Investigação Pesqueira e Marinha

### MINISTÉRIO DA ENERGIA E ÁGUAS

DN Energias Renováveis e Electrificação Rural

IRSEA - Instituto Regulador dos Serviços de Electricidade e Água

### MINISTÉRIO DO ENSINO SUPERIOR, CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

DN Ensino Superior

FUNDECIT - Fundação para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico

### MINISTÉRIO DA ACÇÃO SOCIAL, FAMÍLIA E PROMOÇÃO DA MULHER

MASFAMU - Ministério da Acção Social, Família e Promoção da Mulher

### MINISTÉRIO DA ECONOMIA E PLANEAMENTO (Extinto)

MEP - Ministério da Economia e Planeamento

### OUTRAS ORGANIZAÇÕES ANGOLANAS

ASAER - Associação Angolana de Energias Renováveis

AIESPA - Associação das Instituições de Ensino Superior Privadas Angolanas

CRUANG- Conselho de Reitores das Universidades Angolanas

UAN - Universidade Agostinho Neto

UNINBE - Universidade do Namibe

## INSTITUIÇÕES EUROPEIAS NOS DIÁLOGOS TEMÁTICOS



### UNIÃO EUROPEIA

Delegação da União Europeia em Angola

### ESTADOS-MEMBROS DA UNIÃO EUROPEIA

AD&C - Agência para o Desenvolvimento e Coesão

AfD - Agência Francesa de Desenvolvimento

AICEP - Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal

ALER - Associação Lusófona de Energias Renováveis

AdC - Autoridade da Concorrência de Portugal

CCDR-C - Comissão de Coordenação para a Região Centro

FCT - Fundação para a Ciência e a Tecnologia, I.P

IMAR - Instituto do Mar, IP

MP - Marinha Portuguesa

PlanAPP - Centro de Competências de Planeamento, de Políticas e de Prospetiva da Administração Pública, Presidência do Conselho de Ministros de Portugal

Programa Pessoas 2030

## OUTRAS INSTITUIÇÕES NOS DIÁLOGOS TEMÁTICOS

ADC - Autoridade de Concorrência (Cabo Verde)

Embaixada da Suíça em Angola

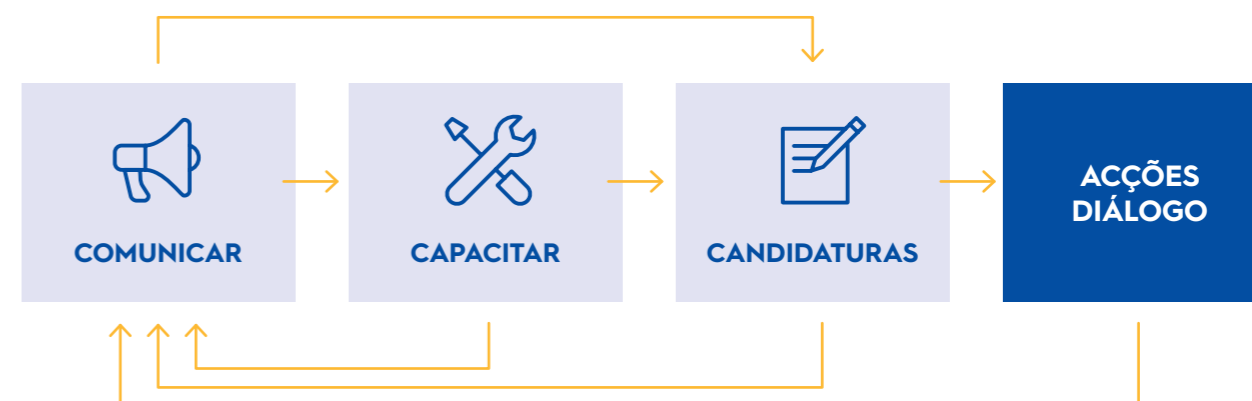
FDC - Fundação para o Desenvolvimento da Comunidade (Moçambique)

FNI - Fundo Nacional de Investigação (Moçambique)

GIZ (Moçambique)

# COMUNICAÇÃO

O terceiro resultado-chave e pilar fundamental da Facilidade de Diálogo UE-Angola é a **Comunicação** (*Divulgar e compreender as actividades externas da UE e do Caminho Conjunto*), ponto de partida e de chegada de muitas das actividades do programa.



A divulgação da cooperação entre Angola e a União Europeia, com destaque para o acordo *Caminho Conjunto Angola-União Europeia*, é um objectivo subjacente à iniciativa. Outros objectivos centrais são a **apropriação do paradigma da cooperação entre Angola e a União Europeia assente em diálogos** em áreas de interesse comum; a **identificação das instituições angolanas com o programa** e a dinamização de uma relação estreita com os agentes públicos angolanos.

O contexto da pandemia e a restrição sobre actividades presenciais nos primeiros dois anos condicionou a sua visibilidade. Para maximizar o impacto da sua comunicação, o programa desenvolveu uma estratégia de comunicação, planificou iniciativas com metas de médio e longo prazo e, mais tarde, mobilizou uma perita para apoiar a equipa de Assistência Técnica.

A identidade visual da Facilidade de Diálogo UE-Angola conjuga cores e elementos gráficos das bandeiras de Angola e da União Europeia. Esta identidade é utilizada em todos os instrumentos de comunicação, reforçando a coesão dos produtos e o reconhecimento público e institucional.

A dinamização de **sessões de divulgação** junto de instituições angolanas é um elemento chave da estratégia. Essas sessões destinam-se à chefia da instituição, mas podem ser abertas a mais participantes ou incluir várias organizações em simultâneo. As sessões estruturam a relação da Assistência Técnica com gabinetes ministeriais, governos provinciais e outras instituições públicas com autonomia para desenvolver, aplicar ou monitorizar políticas públicas nas áreas temáticas prioritárias do *Caminho Conjunto Angola-União Europeia*.

### OBJECTIVOS E RESULTADOS

- 44** EVENTOS DE VISIBILIDADE
- 400 → **1.259** PARTICIPANTES EM EVENTOS DE VISIBILIDADE
- 54 → **147** NOTÍCIAS NOS MÉDIA TRADICIONAIS
- 10 → **99** PUBLICAÇÕES NO WEBSITE
- 250 → **3.578** VISUALIZAÇÕES WEBSITE (MÉDIA SEMESTRAL)

Objetivo inicial → Resultado atingido

### MUDANÇAS

- Apropriação e normalização do conceito de diálogos** na área da cooperação em Angola
- Conhecimento sobre a União Europeia, o Caminho Conjunto Angola-União Europeia** e outros elementos da sua política externa, comercial e de cooperação em Angola
- Reconhecimento da Facilidade de Diálogo UE-Angola**, suas iniciativas e apoios pelas instituições angolanas
- Crescente **visibilidade mediática do programa**
- Mobilização do **reconhecimento público em Angola**, incluindo nas redes sociais

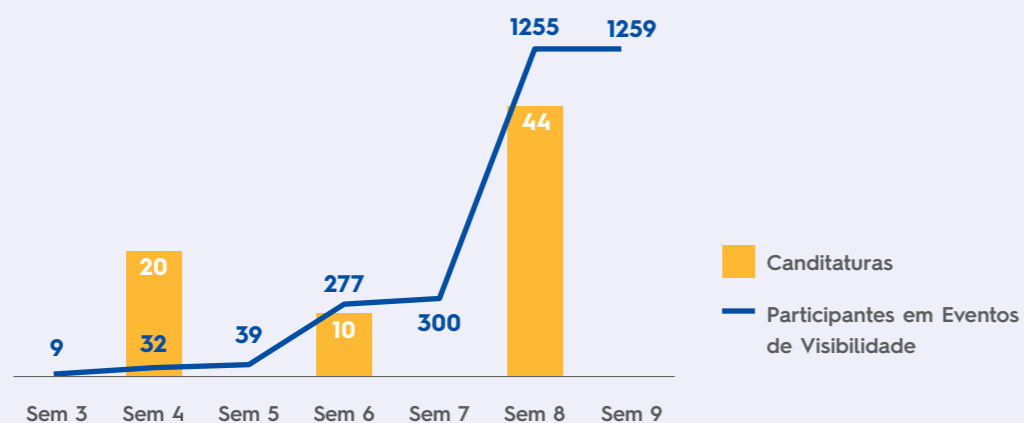
### 3. RESULTADOS

Nesses encontros, a Assistência Técnica apresenta o foco, os mecanismos e as oportunidades do programa. Os líderes institucionais identificam os temas prioritários de desenvolvimento e os sectores internos com carências de capacitação para desencadear a candidatura, bem como as organizações europeias congéneres preferenciais para criar ou reforçar uma parceria. A Assistência Técnica verifica a viabilidade da abordagem e cria as

soluções e apoios possíveis no quadro das regras do programa.

O incremento de sessões de divulgação das oportunidades de apoio do programa potenciou a mobilização das instituições angolanas para os ciclos de capacitação e de candidatura. A abordagem teve um sucesso assinalável, apoiando a realização de 44 candidaturas ao 3.º Convite à Apresentação de Propostas.

#### CANDIDATURAS AOS CAP / EVENTOS DE VISIBILIDADE



A abertura do período de capacitação, o lançamento dos Convites à Apresentação de Propostas e as cerimónias de assinatura de Acordos de Implementação das Acções de Diálogo aprovadas são momentos importantes da comunicação, que intensificam os contactos institucionais e a visibilidade mediática da Facilidade de Diálogo UE-Angola.

Outras oportunidades de visibilidade do programa e da cooperação entre Angola e a União Europeia são a organização de actividades das Acções de Diálogo que envolvem instituições relevantes no contexto

angolano e/ou de um Estado-Membro da União Europeia, bem como a **organização de eventos de grande dimensão**, como o 2.º Fórum de Negócios Angola-União Europeia.

O programa divulga as suas iniciativas e resultados junto da **imprensa**, produzindo notas de imprensa e factsheets de apoio. O cultivo da relação permitiu um impacto muito significativo, traduzindo-se em **147 notícias em órgãos de imprensa tradicional (jornais, TV e rádio)**, destacando-se várias reportagens na Televisão Pública de Angola, na RTP África, no Jornal de Angola e no semanário Expansão.

O programa organizou o **2.º Fórum de Negócios Angola União Europeia**, a 17 de Novembro de 2023 em Luanda, gerando uma grande visibilidade das relações entre Angola e a União Europeia.

O evento mobilizou 907 participantes angolanos e europeus entre empresas, câmaras de comércio, representantes do governo de Angola, da UE e de Estados-Membros. O evento debateu reformas, iniciativas e oportunidades de negócio nas cadeias de valor da agricultura, pescas, energia verde, transportes e logística, digitalização e matérias-primas estratégicas. O evento concretizou ainda a cerimónia de assinatura do Acordo de Facilitação de Investimento Sustentável entre Angola e a União Europeia.



O **website** do programa ([www.dialogosue-angola.org](http://www.dialogosue-angola.org)) é a âncora da estratégia de comunicação: agrupa informação geral sobre programa, as suas actividades e as Acções de Diálogo, com páginas dedicadas. A sistematização de informação reforça a compreensão do programa pelo público, apoia as instituições beneficiárias e os candidatos e estrutura a relação com a imprensa. O website mantém-se actualizado com notícias frequentes, publicadas em articulação com as redes sociais do programa. O volume de visitas no website excedeu largamente as metas originais.

O programa tem vindo a construir um importante **acervo fotográfico e audiovisual**. Esses registos são usados com abundância na comunicação do programa, com a preocupação de dar foco às instituições envolvidas e agência aos promotores das iniciativas.

As principais **redes sociais da Facilidade de Diálogo UE-Angola** (Facebook, LinkedIn e Twitter) promovem áreas de trabalho, as Acções de Diálogo e os benefícios institucionais e individuais. A campanha centrada em vídeos-síntese das Acções de Diálogo e testemunhos pessoais de participantes nas Acções reforçou a expressão do impacto institucional e individual e a identificação com as realizações.

Essa promoção incrementa a visibilidade geral da parceria entre Angola e a União Europeia e torna as Acções de Diálogo e as instituições envolvidas em embaixadoras do programa: estimulou a apropriação e a passagem da posição de beneficiários para agentes. Como tal, são exemplo para os membros de outras instituições elegíveis interessadas em dinamizar iniciativas similares no futuro.



**Os diálogos temáticos são instituições e são pessoas**

# 4

## PRÓXIMOS PASSOS

A primeira fase do programa gerou aprendizagens valiosas para parceiros e implementadores. O impacto duradouro e a sustentabilidade das Acções de Diálogo podem ser ampliados em fases futuras através do aprofundamento dos princípios da abordagem em curso.



### DIVERSIFICAR

#### Diversificar e incluir

- Viabilizar o diálogo entre a UE e Angola em âmbitos diversos
- Organizar Convites à Apresentação de Propostas abertos e flexíveis
- Promover diálogos temáticos com instituições de mais Estados-Membros da UE
- Apoiar Acções de Diálogo com abordagens e temas variados
- Ajustar ferramentas e métodos a diferentes instituições



### CAPACITAR

#### Capacitar e desenvolver

- Investir na capacitação das instituições da administração pública angolana
- Promover a iniciativa e a liderança dos agentes públicos nas Acções de Diálogo
- Capacitar núcleos coerentes de técnicos e dirigentes das organizações
- Monitorizar a efectiva aprendizagem e alteração de processos





## INSTITUCIONALIZAR

### Institucionalizar e mobilizar

- Comprometer as instituições e as suas lideranças com os diálogos temáticos
- Identificar os passos subsequentes às parcerias criadas nas Acções de Diálogo
- Formalizar processos, redigir procedimentos, consolidar práticas



## TERRITORIALIZAR

### Territorializar e ampliar

- Promover a abrangência nacional das actividades do programa
- Envolver os governos provinciais e o poder local em Acções de Diálogo
- Acautelar necessidades geradas nos processos de descentralização
- Estabelecer diálogos e parcerias eficazes e pertinentes às realidades locais



## RESPONSABILIZAR

### Co-responsabilizar e apropriar

- Responsabilizar os actores institucionais na identificação, elaboração e execução das Acções de Diálogo
- Promover a definição de pontos focais e coordenadores
- Apoiar a condução e a execução das Acções de Diálogo pelas instituições
- Reforçar a agência e a iniciativa dos actores institucionais



## SUSTENTAR

### Identificar e sustentar

- Obter o engajamento das lideranças institucionais
- Redigir declarações de parceria com objectivos concretos
- Identificar recomendações e orientações para a fase seguinte do diálogo temático
- Incentivar o desenho autónomo de outras iniciativas entre as instituições participantes nas Acções de Diálogo



## IMPACTAR

### Impactar e transformar

- Promover Acções de Diálogo com impacto sectorial
- Promover a apropriação sectorial das recomendações
- Envolver actores não-estatais relevantes nas actividades
- Disseminar resultados das Acções de Diálogo junto de actores não-estatais e sector privado em seminários de boas práticas



## COMUNICAR

### Comunicar e valorizar

- Promover a agência e a visibilidade das instituições participantes
- Divulgar as actividades e as realizações dos diálogos temáticos no programa e nos meios próprios das instituições
- Estimular uma cultura de reconhecimento e incentivo
- Incentivar a participação de mais instituições através do exemplo

# 5

# ÁREAS TEMÁTICAS



**PAZ E SEGURANÇA**



ACÇÃO DE DIÁLOGO

# CAPACITAÇÃO TÉCNICA NO DOMÍNIO DA SEGURANÇA MARÍTIMA

## PROPONENTES



## PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO

Fev/2023 a Ago/2023

## ABORDAGEM

Bottom-up



## OBJECTIVOS

Através da cooperação entre a Marinha de Guerra Angolana e a Marinha Portuguesa, a Acção visou:

- Melhorar a capacidade operacional da Marinha de Guerra Angolana no patrulhamento e na fiscalização do tráfego marítimo
- Reforçar a cooperação técnico-militar, na área marítima, entre Angola e a União Europeia



## ACTIVIDADES

- Missão Técnica de 2 dirigentes da Marinha Portuguesa a Angola com visitas à Escola de Fuzileiros Navais (Ambriz) e ao Centro de Operações Marítimas da Marinha de Guerra Angolana: levantamento de necessidades de formação e definição do programa de capacitação de militares angolanos
- Capacitação de militares da MGA na Escola de Fuzileiros e no Centro Integrado de Treino e Avaliação Naval da Marinha Portuguesa (Alfeite): sessões de formação teórica e prática em patrulhamento e fiscalização e sessões práticas de socorrismo ao longo de seis semanas
- Exercícios práticos no mar (Sesimbra, Portugal), com demonstração das aprendizagens adquiridas nas sessões em terra, designadamente em operações de patrulhamento e fiscalização do tráfego marítimo
- Cerimónia de entrega de diplomas aos formandos da Marinha de Guerra Angolana, com a presença do Chefe de Estado-Maior da Armada de Portugal e de um representante da Marinha de Guerra Angolana
- Debriefing na Delegação da União Europeia em Angola, com a participação da Marinha de Guerra Angolana e da Marinha Portuguesa

## INDICADORES-CHAVE

18



MILITARES CAPACITADOS

100%



FORMANDOS PROFICIENTES

## RESULTADOS

- Reforço da segurança marítima e da governação das actividades económicas no mar em Angola
- Reforço da cooperação entre as Marinhas de Portugal e de Angola, através da partilha de experiências e conhecimentos técnicos cruciais
- Reforço da capacidade técnica e operacional da MGA em técnicas de abordagem, salvamento, fiscalização e combate à pirataria e pesca ilegal no Golfo da Guiné
- Formadores da MGA capacitados para disseminar aprendizagens



## RECOMENDAÇÕES

- Consolidar as relações institucionais entre a Marinha de Guerra Angolana e a Marinha Portuguesa
- Dinamizar iniciativas de cooperação para incrementar as competências e conhecimentos no domínio da segurança marítima
- Reforçar a segurança e a autoridade marítima no Golfo da Guiné



## TESTEMUNHOS



**PAULO LELA PANZO**  
Tenente de Fragata da Marinha de Guerra Angolana

A formação foi profícua no aumento do conhecimento sobre a fiscalização marítima e abordagem, permitindo consolidar os conhecimentos teóricos e práticos adquiridos ao longo da minha formação.



**1º Tenente AZENHA FERNANDES**  
Formador do módulo de Fiscalização Marítima do Centro Integrado de Tática e Análise Naval (CITAN)

A formação e treino intensivo no planeamento e execução de acções de fiscalização dotou os formandos com competências específicas para a operação segura e eficiente de acções de fiscalização e a capacidade de replicar e dar continuidade à formação.



## BOA GOVERNAÇÃO E DIREITOS HUMANOS



## ACÇÃO DE DIÁLOGO

# APOIO À ELABORAÇÃO DA NOTA CONCEPTUAL PUBLIC EXPENDITURE AND FINANCIAL ACCOUNTABILITY EM ANGOLA (PEFA I)

## PROPONENTES



MINFIN - Ministério das Finanças



DUE - Delegação da União Europeia em Angola

## PARCEIROS

Agência Francesa de Desenvolvimento;  
Embaixada da Suíça em Angola;

## PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO

Fev/2021 a Abr/2021

## ABORDAGEM

Top-Down



## OBJECTIVOS

O principal objectivo desta Acção é apoiar a implementação do Quadro de Avaliação da Gestão das Finanças Públicas em Angola, através do levantamento dos procedimentos adoptados na área das finanças públicas do Estado em Angola

## ACTIVIDADES

A realização desta Acção concretizou-se através das seguintes actividades principais:

- Elaboração de Nota Conceptual para a avaliação da gestão das finanças públicas em Angola
- Revisão da literatura e bibliografia, nacional e internacional
- Missão técnica de 1 perita em Angola, para auscultar actores-chave do sector
- Apoio à coordenação da revisão por pares da Nota Conceptual
- Organização de um workshop para apoiar a elaboração da Nota Conceptual

## INDICADORES-CHAVE

88



PARTICIPANTES

1



NOTA CONCEPTUAL

## RESULTADOS

A Acção resultou na elaboração de uma Nota Conceptual orientadora do processo de avaliação do desempenho da gestão de finanças públicas (metodologia PEFA) em Angola

## RECOMENDAÇÕES

N/A





## ACÇÃO DE DIÁLOGO

# APOIO À REALIZAÇÃO DA AVALIAÇÃO PUBLIC EXPENDITURE AND FINANCIAL ACCOUNTABILITY EM ANGOLA (PEFA II)

## PROPONENTES



MINFIN - Ministério das Finanças

DUE - Delegação da  
União Europeia em Angola

## PARCEIROS

Agência Francesa de Desenvolvimento;  
Embaixada da Suíça em Angola;

## PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO

Jan/2022 a Out/2022

## ABORDAGEM

Top-Down



## OBJECTIVOS

O principal objectivo desta Acção é apoiar a implementação do Quadro de Avaliação da Gestão das Finanças Públicas em Angola (PEFA), através de uma revisão dos procedimentos adoptados na área das finanças públicas do Estado em Angola

## ACTIVIDADES

De forma a concretizar os objectivos da Acção, foram desenvolvidas as seguintes actividades:

- Elaboração do Relatório de Performance - PEFA Angola 2021
- Revisão da literatura e bibliografia, nacional e internacional
- Missão técnica de 1 perita em Angola

A missão desenvolveu-se em três fases distintas, para auscultar actores-chave do sector e verificar os procedimentos.

1. Apresentação e validação de resultados
2. Submissão do relatório
3. Aprovação do relatório pelo PEFA Secretariat

## INDICADORES-CHAVE

70



PARTICIPANTES

1



ESTUDO

## RESULTADOS

O Relatório de Performance PEFA Angola 2021 foi aprovado pelo PEFA Secretariat, com uma análise dos procedimentos e do desempenho da Gestão das Finanças Públicas em Angola (2021).

A análise permitiu obter uma visão aprofundada do estado da gestão das finanças públicas e identificar áreas que podem ser reforçadas para uma melhoria do sector.

Esta avaliação internacional reforça a credibilidade das contas públicas angolanas e foi a pedra angular para a atribuição do primeiro apoio orçamental da UE ao Governo de Angola.

O relatório aguarda aprovação dos órgãos do governo angolano para ser disponibilizado publicamente, nos termos da metodologia PEFA.

## RECOMENDAÇÕES

Após a conclusão da avaliação PEFA em Angola, é recomendado que se assegure o envolvimento e a apropriação das recomendações de cada pilar do PEFA pelos responsáveis de cada instituição, assegurando o seu efectivo cumprimento.





## ACÇÃO DE DIÁLOGO

# DIAGNÓSTICO DA IGUALDADE DE GÉNERO EM ANGOLA

## PROPONENTES



MASFAMU - Ministério da Acção Social, Família e Promoção da Mulher



DUE - Delegação da União Europeia em Angola

## PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO

Set/2021 a Dez/2022

## ABORDAGEM

Top-down



## OBJECTIVOS

- Analisar a situação de Igualdade de Género nos domínios de intervenção prioritária, através da actualização dos principais indicadores da Igualdade de Género em Angola
- Apoiar a integração da perspectiva de género nos programas e projectos de desenvolvimento em Angola
- Contribuir para mitigar os obstáculos e desafios que limitam a igualdade entre mulheres e homens

## ACTIVIDADES

A Acção centrou-se na análise crítica de informação estatística documental e dos contributos de actores-chave:

- Levantamento e análise de dados estatísticos relevantes e leitura crítica da literatura e bibliografia, nacional e internacional
- Missões técnicas de duas peritas a Angola, realizadas em 3 províncias do país (Luanda, Huíla e Malanje) para auscultar actores-chave (poder central, autoridades tradicionais, organizações da sociedade civil e grupos de mulheres)
- Seminário para validação dos resultados preliminares, com representantes do governo, instituições nacionais e organizações da sociedade civil
- Sessão de apresentação pública (Luanda) e disseminação do diagnóstico aos parceiros-chave (governo central e governos provinciais, Estados-Membros da UE, parceiros de desenvolvimento e organizações da sociedade civil)



## INDICADORES-CHAVE

209



PARTICIPANTES

1



ESTUDO

## RESULTADOS

A Acção permitiu produzir e disseminar um estudo sobre a situação actual da Igualdade de Género em Angola, apresentando recomendações concretas para ultrapassar as barreiras de género que limitam progressos essenciais ao desenvolvimento socio-económico e à promoção de uma sociedade mais justa e equitativa.



## RECOMENDAÇÕES

Considerando os desafios e obstáculos identificados, o estudo produziu três tipos de recomendações principais:

- Apoio à implementação de instrumentos nacionais que promovam a Igualdade de Género em Angola
- Apoio aos órgãos governamentais na promoção da Igualdade de Género
- Recomendações específicas nas áreas prioritárias
  - Violência baseada no género
  - Saúde e direitos sexuais e reprodutivos
  - Empoderamento económico e social
  - Participação e liderança
  - Transição verde e transformação digital





## ACÇÃO DE DIÁLOGO

# ESTUDO NO DOMÍNIO DA JUSTIÇA E DO ESTADO DE DIREITO EM ANGOLA

## PROPONENTES



MINIUSDH - Ministério da Justiça e Direitos Humanos



DUE - Delegação da União Europeia em Angola

## PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO

Fev/2023 a Dez/2023

## ABORDAGEM

Top-down



## OBJECTIVOS

- Contribuir para a eficácia do diálogo e da cooperação entre a União Europeia e Angola numa das áreas prioritárias do acordo *Caminho Conjunto Angola-União Europeia*, a Boa Governação e os Direitos Humanos
- Apoiar a identificação de áreas prioritárias de intervenção no âmbito das políticas públicas e prioridades nacionais no domínio da Justiça e do Estado de Direito em Angola

## ACTIVIDADES

A elaboração da análise sectorial baseou-se em duas actividades principais:

- Leitura crítica da literatura e bibliografia, nacional e internacional
- Missão técnica de 2 peritos a Angola, para entrevistar actores-chave do sector



## INDICADORES-CHAVE

60



PARTICIPANTES

1



ESTUDO

## RESULTADOS

A Acção permitiu a elaboração de um estudo de revisão de áreas específicas do sector da Justiça e Estado de Direito e a identificação de prioridades para intervenção futura

## RECOMENDAÇÕES

Face aos progressos e desafios identificados nas áreas analisadas, recomenda-se o reforço da cooperação e parcerias em domínios específicos das seguintes áreas da justiça e do Estado do Direito:

- Reforma Judicial
- Combate ao branqueamento de capitais, corrupção e crime organizado
- Registo dos nascimentos e Registo Civil
- Serviços Penitenciários



## ACÇÃO DE DIÁLOGO

# TROCA DE EXPERIÊNCIAS SOBRE PLANEAMENTO DO DESENVOLVIMENTO NACIONAL E AVALIAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

## PROPONENTES



MINPLAN - Ministério do Planeamento de Angola



PlanAPP - Centro de Competências de Planeamento, de Políticas e de Prospetiva da Administração Pública, Presidência do Conselho de Ministros de Portugal

## PARCEIROS

Agência para o Desenvolvimento e Coesão; Comissão de Coordenação para a Região Centro; Programa Pessoas 2030

## PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO

Jul/2023 a Fev/2024

## ABORDAGEM

Bottom-up



## OBJECTIVOS

- Contribuir para a eficácia do diálogo e da cooperação entre a UE e Angola na área da boa governação
- Reforçar as competências de dirigentes e técnicos em métodos de planeamento e avaliação de políticas públicas
- Promover a adopção de boas práticas nos processos e procedimentos do MINPLAN
- Incrementar a cooperação do MINPLAN com instituições congéneres

## ACTIVIDADES

- Elaboração do estudo *Métodos e Desafios no Planeamento Estratégico em Angola*, incluindo análise de práticas do MINPLAN e recomendações de intervenção
- Seminário de boas práticas (Luanda): estratégias de planeamento do desenvolvimento nacional e avaliação de políticas públicas com o MINPLAN e Gabinetes de Estudos, Planeamento e Estatística sectoriais e provinciais
- Visita de estudo do MINPLAN (Lisboa)
  - Capacitação de técnicos e dirigentes do MINPLAN
  - Validação dos produtos
  - Assinatura da declaração de parceria.



## INDICADORES-CHAVE

256



PARTICIPANTES

1



ESTUDO

1



DECLARAÇÃO DE PARCERIA

## RESULTADOS

- Diagnóstico dos principais desafios no desenho, estratégia e avaliação do planeamento do desenvolvimento nacional
- Mapeamento de boas práticas de acompanhamento de quadros macro-económicos e opções do plano
- Chefas e técnicos do MINPLAN capacitados
- Áreas de intervenção futura identificadas
- Estabelecimento de uma parceria entre o MINPLAN e o PlanAPP



## RECOMENDAÇÕES

- Prossecução da parceria entre as duas instituições e dinamização de trocas regulares de experiências
- Capacitação técnica em planeamento, monitoria, avaliação de políticas públicas e prospectiva do MINPLAN
- Capacitação técnica em ferramentas e metodologias de simulação de impactos, designadamente com recurso a matrizes input-output, modelos de simulação micro-económicas (base EUROMOD) e outras desenvolvidas no quadro de organizações internacionais
- Integração dos instrumentos, métodos e processos de planeamento provincial nos sistemas de planeamento nacional para coordenar as intervenções de natureza sectorial nas províncias

## TESTEMUNHOS



**ANDRÉ FERREIRA**  
Técnico Superior da Equipa Multidisciplinar de Gestão, Projectos e Relações Internacionais do PlanAPP

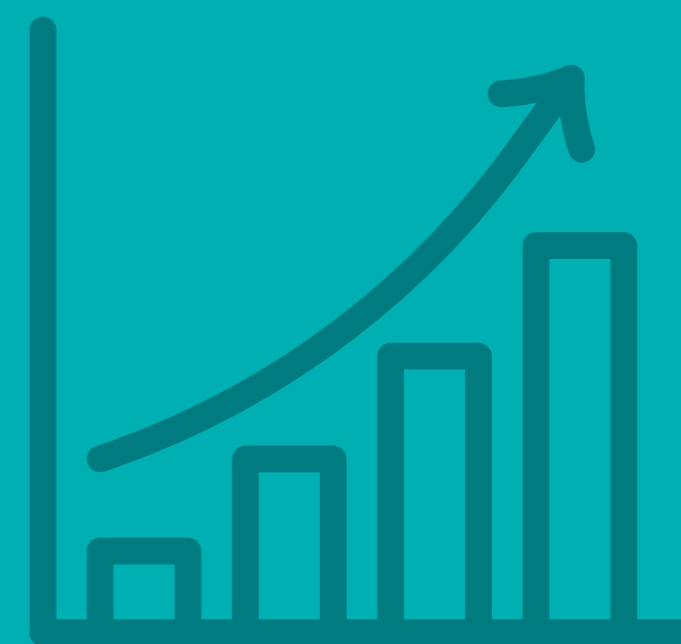
Para o PlanAPP, esta troca de experiências com o MINPLAN nos domínios do planeamento, avaliação, monitorização e prospectiva de políticas públicas foi uma oportunidade proveitosa para aprender com uma realidade diferente da sua.



**EDNA FRANCISCO**  
Técnica do Departamento para o Planeamento Sectorial do MINPLAN

A visita de trabalho à PlanAPP foi bastante proveitosa, pois permitiu a troca de experiências sobre a função de planeamento, especialmente a questão de monitoria e avaliação das políticas públicas. Ao defini-las, é importante concebê-las com a avaliação em mente e enfoque para avaliações tematizadas.





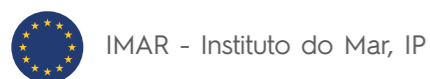
# CRESCIMENTO ECONÓMICO E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



ACÇÃO DE DIÁLOGO

# REVISÃO DA AVALIAÇÃO DAS ESPÉCIES DE PEQUENOS PELÁGICOS

## PROPONENTES



## PARCEIROS

Direcção Nacional de Pescas e Aquicultura; Universidade Agostinho Neto; Universidade do Namibe

## PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO

Nov/22 a Jan/2024

## ABORDAGEM

Bottom-up



## OBJECTIVOS

- Contribuir para reduzir o grau de incerteza na avaliação das espécies de pequenos pelágicos na Zona Económica Exclusiva de Angola
- Reforçar a capacidade dos técnicos do INIPM no cálculo dos stocks pesqueiros das espécies de pequenos pelágicos
- Promover estratégias de gestão do equilíbrio sócio-económico sustentável nas comunidades piscatórias dependentes da pesca

## ACTIVIDADES

A Acção estruturou o intercâmbio entre técnicos e investigadores no sector da pesca:

- Workshop (Luanda) para rever fontes de dados, métodos e modelos de avaliação de stocks de espécies de pequenos pelágicos
- Visita de estudo e capacitação de técnicos angolanos (Açores) com aprendizagem teórico-prática em sala, avaliação de parâmetros e características biológicas incorporadas nos modelos
- Workshop de 2 semanas (Luanda) para abordar revisão de bases de dados, ajustes de parâmetros de crescimento e aplicação de modelos de avaliação de stocks numa plataforma electrónica
- *Debriefing* na Delegação da União Europeia em Angola, para apresentar o balanço da Acção e recomendações de intervenção futura



## INDICADORES-CHAVE

184



PARTICIPANTES

16



TÉCNICOS CAPACITADOS

3



RELATÓRIOS TÉCNICOS

## RESULTADOS

- 16 Técnicos capacitados em Linguagem R
- Cálculos de stocks pesqueiros das espécies de pequenos pelágicos revistos
- Conhecimento sobre ferramentas tecnológicas de gestão de stocks pesqueiros disseminado

Os três relatórios técnicos serão compilados para produzir um estudo integrado.



## RECOMENDAÇÕES

Foram identificadas recomendações para o desenvolvimento sustentável do sector no futuro:

- Estabelecer acordos para a troca eficiente de informações entre parceiros, administração pública e UE
- Capacitar previamente os técnicos acerca das bases teóricas que fundamentam a avaliação de stocks
- Adquirir equipamentos informáticos para desenvolvimento da formação/análises e gestão dos recursos pesqueiros
- Elaborar um Plano de Amostragem da pesca artesanal, com participação activa das comunidades piscatórias locais
- Realizar a revisão da avaliação das espécies demersais

## TESTEMUNHOS



**FÁTIMA DELICADO**  
Técnica do Instituto Nacional de Investigação Pesqueira e Marinha - INIPM

A cooperação entre a UE, o INIPM e a Universidade dos Açores foi crucial para capacitar técnicos na utilização do Programa R, uma componente vital na avaliação dos recursos marinhos pelo INIPM, visando a conservação e sustentabilidade dos mananciais pesqueiros para as futuras gerações.



**RÉGIS SOUZA SANTOS**  
Investigador do Instituto do Mar (Universidade das Açores)

Esta Acção enriqueceu a minha expertise, permitindo-me compreender e enfrentar os desafios da pescaria de pequenos peixes pelágicos em Angola. Contribuí com soluções metodológicas e estatísticas que aprimoram a gestão pesqueira e promovem a sustentabilidade.

ACÇÃO DE DIÁLOGO

# 2º FÓRUM DE NEGÓCIOS ANGOLA-UNIÃO EUROPEIA

## PROPONENTES

 MEP - Ministério da Economia e Planeamento

 DUE - Delegação da União Europeia em Angola

**PARCEIRO**  
AIPEX

## PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO

Fev/2023 a Nov/2023

## ABORDAGEM

Top-down



## OBJECTIVOS

- Contribuir para o aprofundamento da eficácia do diálogo entre Angola e a União Europeia
- Reforçar a cooperação entre Angola e a UE na promoção da diversificação económica e da criação de um ambiente de negócios mais atractivo para o investimento do sector privado europeu
- Divulgar as iniciativas e incentivar as reformas nas cadeias de valor da agricultura, das pescas, da logística e transportes, da energia, da digitalização e das matérias-primas estratégicas

## ACTIVIDADES

A organização do evento passou pelas seguintes actividades:

- Elaboração da agenda, listas de convidados, gestão de registos
- Preparação de materiais de apoio às sessões
- Desenvolvimento do website e da plataforma de transmissão streaming
- Promoção do evento e da sua cobertura mediática
- Produção de vídeo promocional, vídeo de balanço e do registo videográfico das sessões do Fórum
- Organização logística do evento presencial e online
- Realização de reuniões B2G e encontros B2B
- Concretização de entrevistas aos convidados
- Organização da cerimónia de assinatura do Acordo de Facilitação de Investimento Sustentável



## INDICADORES-CHAVE

907 

PARTICIPANTES

294 

EMPRESAS

20 

PAÍSES

1 

ACORDO  
entre Angola e a UE

## RESULTADOS

O principal resultado associado à organização deste Fórum foi a assinatura do Acordo de Facilitação de Investimento Sustentável UE-Angola, o primeiro acordo deste género assinado entre a Comissão Europeia e um país, que promove investimentos a longo prazo e representa o compromisso mútuo no reforço das relações económicas entre as duas regiões.

Foi elaborada uma Lista de Recomendações para as cadeias de valor da agricultura, das pescas, da logística e transportes, da energia, da digitalização e das matérias-primas estratégicas.



## RECOMENDAÇÕES

Recomendação transversal de investimento na formação dos recursos humanos nos diversos sectores-chave, para desenvolver a economia do país e aumentar a sua competitividade.

Recomendações específicas para as cadeias de valor da agricultura, das pescas, da logística e transportes, da energia, da digitalização e das matérias-primas estratégicas.






ACÇÃO DE DIÁLOGO

# DIAGNÓSTICO DO SECTOR DA PESCA ARTESANAL E DE PEQUENA ESCALA EM ANGOLA

PROPONENTES

 MINPERMAR - Ministério da Pesca e dos Recursos Marinhos

 DUE - Delegação da União Europeia em Angola

PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO

Fev/2023 a Dez/2023

ABORDAGEM

Top-down



OBJECTIVOS

Com foco na protecção e desenvolvimento sustentável dos recursos marinhos, a Acção visou:

- Mapear o sector da pesca artesanal e de pequena escala em Angola e os desafios ao seu desenvolvimento
- Fortalecer o diálogo entre a União Europeia e Angola sobre Economia Azul através da formulação de recomendações e propostas de acção para a melhoria das políticas públicas no sector das pescas em Angola

ACTIVIDADES

O Diagnóstico foi elaborado através de três actividades principais:

- Leitura crítica da literatura e bibliografia nacional e internacional do sector
- Missão técnica de dois peritos a Angola, para entrevistar actores-chave do sector (governo central, especialistas, entidades e organizações do sector da pesca em Angola)
- Seminário de partes interessadas, para apresentar e validar os resultados preliminares do diagnóstico



INDICADORES-CHAVE

122



PARTICIPANTES

1



ESTUDO

1



LISTA DE RECOMENDAÇÕES

RESULTADOS

A Acção permitiu elaborar um diagnóstico que reforça o conhecimento sobre a pesca artesanal e de pequena escala em Angola e disponibiliza um conjunto de recomendações e propostas de intervenção concretas, cuja implementação contribui para a melhoria da qualidade e eficácia das políticas públicas neste sector



RECOMENDAÇÕES

O Diagnóstico fornece uma recomendação geral focada na necessidade de um levantamento aprofundado de âmbito nacional sobre a pesca artesanal e em pequena escala, o que permitirá definir objectivos de desenvolvimento sustentáveis e planos de gestão eficazes.


São também apresentadas recomendações específicas e acções prioritárias em três domínios:

- fortalecimento da capacidade nacional de gestão sustentável dos recursos marinhos;
- reforço da cadeia de valor da pesca sustentável, para promover o crescimento e sustentabilidade dos fornecedores e processadores, beneficiando as comunidades costeiras
- promoção da conformidade dos produtos pesqueiros com as normas de qualidade e segurança na pesca.

ACÇÃO DE DIÁLOGO

# MELHORES PRÁTICAS PARA A PREPARAÇÃO E ORGANIZAÇÃO DE MISSÕES EMPRESARIAIS

## PROPONENTES

 AIPEX - Agência de Investimento Privado e Promoção das Exportações de Angola

 AICEP - Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal

## PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO

Mar/2024 a Jun/2024

## ABORDAGEM

Bottom-up



## OBJECTIVOS

- Contribuir para o desenvolvimento do diálogo entre a UE e Angola na área do crescimento económico e desenvolvimento sustentável
- Identificar e partilhar as boas práticas internacionais na organização de missões empresariais e fóruns de negócios
- Reforçar as competências da AIPEX no planeamento, na organização e no acompanhamento de missões empresariais e fóruns de negócios
- Incrementar a relação e a cooperação entre a AIPEX e a AICEP

## ACTIVIDADES

- Workshop em Luanda e reunião entre proponentes
- Capacitação online de técnicos e dirigentes da AIPEX em planeamento, organização e acompanhamento de missões empresariais
- Elaboração do Estudo sobre práticas na AIPEX e AICEP
  - Revisão da literatura e bibliografia
  - Levantamento de práticas, desafios e documentação relevante na área (em Portugal e em Angola)
  - Entrevistas a partes interessadas
  - Missão técnica de 1 perito em Luanda
  - Elaboração da lista de recomendações de intervenção futura
- Criação do guia de boas-práticas de organização de missões empresariais
- Missão da AIPEX a Portugal:
  - Visita de estudo ao Parque Empresarial da AICEP Global Parques em Sines
  - Sessão de encerramento
  - Assinatura da declaração de parceria



## INDICADORES-CHAVE

186



PARTICIPANTES

48



TÉCNICOS CAPACITADOS

1



GUIA DE BOAS PRÁTICAS

1



DECLARAÇÃO DE PARCERIA

## RESULTADOS

- Declaração de Parceria e cooperação institucional entre a AIPEX e a AICEP reforçada
- Dirigentes e técnicos da AIPEX capacitados em planeamento e organização de missões empresariais e fóruns de negócios
- Mapeamento de práticas, desafios e documentação na organização de missões empresariais nas duas instituições
- Lista de recomendações de intervenção
- Guia de boas-práticas de organização e acompanhamento de missões empresariais



## RECOMENDAÇÕES

As recomendações e prioridades de cooperação futura entre as duas instituições foram vertidas na declaração de parceria.

As recomendações específicas sobre a organização de missões empresariais estão detalhadas no estudo e guia de boas práticas disponível no website da *Facilidade de Diálogo UE-Angola*.







ACÇÃO DE DIÁLOGO

# CAPACITAÇÃO TÉCNICA NA CONDUÇÃO DE PROCESSOS SANCIONATÓRIOS POR PRÁTICAS RESTRITIVAS DA CONCORRÊNCIA

PROPONENTES

-  ARC - Autoridade Reguladora da Concorrência de Angola
-  AdC - Autoridade da Concorrência de Portugal

PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO

Jul/2023 a Fev/2024

ABORDAGEM

Bottom-up



OBJECTIVOS

- Contribuir para o diálogo e cooperação entre a União Europeia e Angola para a melhoria do ambiente de negócios e da concorrência em Angola
- Promover a troca de conhecimentos e experiências entre a UE-Angola na promoção e defesa da concorrência, através da supervisão dos mercados

ACTIVIDADES

- Elaboração do relatório de levantamento dos procedimentos da Autoridade Reguladora da Concorrência
- Missão de Capacitação Técnica (Lisboa): sessões formativas, visita de estudo e acompanhamento de diligências para consolidar as competências da ARC em processos sancionatórios por práticas restritivas da concorrência
- Workshop (Luanda) sobre a promoção da concorrência, abordagem às etapas dos processos sancionatórios por práticas restritivas da concorrência e simulação de uma prática de diligência de busca e apreensão
- Seminário alargado de boas práticas (Luanda) sobre o poder sancionatório e o direito de defesa das empresas no contexto de práticas restritivas da concorrência, com a participação de entidades nacionais e internacionais, incluindo as AdC de Portugal e de Cabo-Verde
- Debriefing (Delegação da União Europeia em Angola): representantes da ARC, AdC Portugal e AdC de Cabo-Verde apresentaram resultados da Acção e recomendações de intervenção futura

INDICADORES-CHAVE



RESULTADOS

- Dirigentes e técnicos da ARC capacitados em processos sancionatórios por práticas restritivas da concorrência
- Práticas e experiências na promoção e defesa da concorrência através de uma supervisão dos mercados, que seja dissuasora das práticas restritivas da concorrência dos parceiros envolvidos identificadas e partilhadas



RECOMENDAÇÕES

Foram identificadas recomendações de intervenção futura para melhoria dos processos sancionatórios:

- Aquisição de soluções tecnológicas para a tramitação electrónica de processos sancionatórios e formação dos técnicos
- Intercâmbio com entidades congéneres de concorrência mais experientes para troca de experiências e aprendizagem prática
- Realização de estágios práticos e destacamento de dirigentes e técnicos em entidades congéneres

TESTEMUNHOS



**SILVANO DOMINGOS YEVELA**  
Técnico do Departamento Jurídico e do Contencioso da ARC Angola

As sessões de troca de experiências entre a ARC e a AdC em Lisboa foram muito intensas e proveitosas. As expectativas da missão foram superadas e vamos aproveitar a presente Acção de Diálogo para melhorar os instrumentos de promoção e defesa da concorrência.



**CATARINA TOURAIS**  
Jurista do Departamento de Práticas Restritivas da AdC Portugal

Esta experiência foi uma oportunidade valiosa de partilha de conhecimentos e de boas práticas, originando uma reflexão crítica sobre os desafios e procedimentos de cada parceiro. As diferentes actividades criaram laços efectivos entre os técnicos, aproximando verdadeiramente as duas entidades.





**ENERGIA**

## ACÇÃO DE DIÁLOGO

# INTERCÂMBIO PARA ANÁLISE DO POTENCIAL DE UM PROGRAMA DE SISTEMAS SOLARES DOMÉSTICOS EM ANGOLA

## PROponentes



MINEA - Ministério da Energia e Águas



ALER - Associação Lusófona Energias Renováveis

## PARCEIROS

Associação Angolana de Energias Renováveis; Fundação para o Desenvolvimento da Comunidade; GIZ Moçambique; Instituto Regulador dos Serviços de Electricidade e Água

## PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO

Set/2023 a Fev/2024

## ABORDAGEM

Bottom-up



## OBJECTIVOS

Contribuir para o desenvolvimento de um programa que estimule a implementação de Sistemas Solares Domésticos nas áreas rurais e peri-urbanas em Angola, no âmbito da área temática prioritária da Energia

## ACTIVIDADES

- Capacitação de técnicos e dirigentes do MINEA sobre sistemas solares domésticos
- Visita de estudo e auscultação aos parceiros em Moçambique sobre desafios e oportunidades na implementação de um programa semelhante em Angola
- Elaboração do estudo sobre a electrificação rural em Angola, a experiência em Moçambique e as recomendações para intervenção governamental, regulação, financiamento e papel do sector privado
- Seminário de boas práticas (Luanda) aberto a empresas e instituições do sector sobre a experiência em Moçambique, o potencial de um programa de sistemas solares domésticos em Angola e as recomendações



## INDICADORES-CHAVE

180



PARTICIPANTES

1



ESTUDO

## RESULTADOS

- Partilha de conhecimentos entre os proponentes sobre os desafios e barreiras à electrificação fora da rede no contexto angolano
- Análise ao impacto do Programa FASER em Moçambique e ao potencial da replicação de um programa similar em Angola
- Estudo sobre sistemas solares domésticos em Angola, com uma lista de recomendações específicas



## RECOMENDAÇÕES

- Assumir metas ambiciosas para o acesso universal à energia eléctrica
- Definir as políticas públicas para os sistemas solares domésticos
- Criar uma articulação interministerial com parceiros de cooperação, instituições financeiras e o sector privado
- Regulamentar as energias renováveis e os sistemas solares domésticos
- Concretizar a criação da Agência Nacional de Electrificação Rural
- Mapear os territórios a electrificar com sistemas solares domésticos
- Realizar acções de sensibilização sobre sistemas solares domésticos junto dos públicos-alvo

## TESTEMUNHOS



ENGº SERAFIM DA SILVEIRA,  
Director Nacional de Energias Renováveis e Electrificação Rural do Ministério da Energia e Águas de Angola

A experiência em Moçambique revelou a transformação da vida das populações vulneráveis em áreas rurais pelo acesso à iluminação e ao uso de aparelhos electrónicos domésticos e de irrigação de plantações, graças à utilização de energia solar e ao envolvimento do sector privado.



RITA MAROUÇO,  
Gestora de Projecto da Associação Lusófona de Energias Renováveis

Esta experiência permitiu identificar os desafios e barreiras à electrificação fora da rede no contexto angolano e, ao mesmo tempo, delinear um caminho comum entre as instituições públicas e os parceiros de cooperação, como a UE, para dinamizar o segmento de Sistemas Solares Domésticos em Angola.





# CIÊNCIA E TECNOLOGIA

ACÇÃO DE DIÁLOGO

# POLÍTICAS E PRÁTICAS DE FINANCIAMENTO PARA UMA CIÊNCIA E TECNOLOGIA GLOCAL, ÉTICA, INOVADORA E RELEVANTE

PROPONENTES

-  FUNDECIT - Fundação para Desenvolvimento Científico e Tecnológico
-  FCT - Fundação para a Ciência e a Tecnologia, I.P

PARCEIRO

Fundo Nacional de Investigação (Moçambique)

PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO

Jul/2023 a Fev/2024

ABORDAGEM

Bottom-up



OBJECTIVOS

- Contribuir para a cooperação e o diálogo de políticas públicas na área da Ciência e Tecnologia entre UE, Angola e Moçambique
- Promover a troca de conhecimentos e de experiências na identificação, mobilização e ajustamento de fontes diversificadas de financiamento da Ciência, Tecnologia e Inovação
- Lançar bases para acções futuras de cooperação entre as agências governamentais de financiamento de ciência FUNDECIT (Angola), FNI (Moçambique) e FCT (Portugal)

ACTIVIDADES

- Estudo de Análise Comparativa da gestão da ciência e tecnologia, instrumentos financeiros e códigos de conduta das 3 agências de financiamento
- Workshops *Diálogos Sul-Sul*, com as comunidades científicas e académicas locais
  - Financiamento de C&T para as carreiras de investigação sustentáveis (Lisboa)
  - Financiamento de C&T para benefício das comunidades (Maputo)
  - Prioridades de financiamento de C&T - Editais abertos vs. direccionados (Luanda)
- Elaboração de um portefólio de documentos orientadores de referência para futura elaboração de legislação, regulamentos, normas e manuais, incluindo orientações éticas para instrumentos de financiamento
- Assinatura de declarações conjuntas para promover a cooperação científica entre os países envolvidos



INDICADORES-CHAVE

178



PARTICIPANTES

1



ESTUDO

1



PORTEFÓLIO

2



DECLARAÇÕES DE PARCERIA

RESULTADOS

- Mapeamento das políticas e práticas de gestão da ciência e tecnologia em cada país
- Cooperação entre os três países consolidada
- Desenvolvimento de produtos de referência:
  - Estudo de benchmarking (dos 3 países)
  - Portefólio de documentos orientadores
- Declaração Conjunta para a Cooperação Científica entre FUNDECIT, FCT e FNI
- Declaração Bilateral entre FUNDECIT e FCT



RECOMENDAÇÕES

- Actualizar os indicadores nacionais de I&D
- Diversificar fontes de financiamento
- Promover a ciência da sustentabilidade e envolver comunidades na resolução de problemas
- Valorizar as vantagens específicas de Angola, Portugal e Moçambique na cooperação científica
- Fortalecer a colaboração entre instituições de ciência e ensino superior
- Assegurar transparência, equidade, diversidade e inclusão nos programas de financiamento
- Adoptar códigos de conduta e boas práticas
- Promover a igualdade de género, valorizar a parentalidade e os cuidadores de dependentes

TESTEMUNHOS



**CATIANA GONÇALVES**  
Técnica do Departamento de Administração e Serviços Gerais da FUNDECIT

As actividades conjuntas desta Acção aproximaram as equipas da FUNDECIT, da FCT e da FNI e lançaram a base para a futura colaboração, concretizada pela assinatura da Declaração Conjunta de Cooperação Científica entre as três agências.



**ANA QUARTIM**  
Diretora do Departamento de Relações Internacionais da FCT

Os workshops 'Diálogos Sul-Sul' e o estudo de benchmarking promoveram a cooperação em políticas de ciência e tecnologia, mobilizaram as equipas da FUNDECIT, da FCT e do FNI e permitiram a superação de desafios através de dinâmicas muito enriquecedoras.






## FORMAÇÃO E EDUCAÇÃO




ACÇÃO DE DIÁLOGO

# TROCA DE EXPERIÊNCIAS PARA A MONITORIZAÇÃO DO DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO

PROPONENTES

 UTG/PNFQ - Unidade Técnica de Gestão do Plano Nacional de Formação de Quadros, Casa Civil do Presidente da República de Angola

 PlanAPP - Centro de Competências de Planeamento, de Políticas e de Prospetiva da Administração Pública, Presidência do Conselho de Ministros de Portugal

PARCEIROS

Agência para o Desenvolvimento e Coesão; Programa Pessoas 2030

PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO

Jul/2023 a Fev/2024

ABORDAGEM

Bottom-up



OBJECTIVOS

- Contribuir para o desenvolvimento do diálogo político entre Angola e a UE na área da Educação e Formação
- Identificar, partilhar e integrar boas práticas de monitorização de planos de desenvolvimento do Capital Humano
- Incrementar a relação de parceria entre a UTG/PNFQ e o PlanAPP

ACTIVIDADES

- Elaboração de um estudo de análise e sistematização sobre práticas, procedimentos e desafios na gestão do Capital Humano em Angola para apoiar a troca de experiências entre a UTG/PNFQ e o PlanAPP
- Workshop (Luanda) para troca de experiências sobre monitorização das políticas de desenvolvimento do Capital Humano
- Workshop (Lisboa) centrado na arquitectura institucional para o planeamento em Portugal e no modelo de governação dos programas financiados pelos fundos europeus
- Elaboração da declaração de parceria entre a UTG/PNFQ e o PlanAPP



INDICADORES-CHAVE

111



PARTICIPANTES

1



ESTUDO

1



DECLARAÇÃO DE PARCERIA

RESULTADOS

- Boas práticas na gestão de programas de desenvolvimento do Capital Humano identificadas
- Análise aos desafios na gestão do Capital Humano realizada
- Cooperação entre a UTG/PNFQ e o PlanAPP iniciada
- Declaração de Parceria formalizada



RECOMENDAÇÕES

- Capacitar as instituições envolvidas no processo de planeamento, monitoria e avaliação de políticas públicas de desenvolvimento de Capital Humano em Angola
- Identificar e captar financiamento para programas de desenvolvimento do Capital Humano
- Realizar estudos sobre a eficácia das políticas públicas de desenvolvimento de Capital Humano e oportunidades no acesso ao ensino e à formação profissional

TESTEMUNHOS



**FRANCISCO FURTADO**  
Coordenador da Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento do PlanAPP

O workshop com a UTG/PNFQ identificou vários desafios comuns, incluindo a relação entre arquitectura institucional e planeamento, promoveu a partilha de experiências para um maior alinhamento entre os processos de planeamento estratégico e abriu portas para futuras colaborações mutuamente benéficas.



**EDGAR JACOB**  
Chefe da Divisão Técnica de Programação, Acompanhamento e Avaliação da UTG-PNFQ

A troca de experiências entre a UTG-PNFQ e o PlanAPP, com apoio da Facilidade de Diálogo UE-Angola, levou a reflexões sobre metodologias de monitorização e avaliação do desenvolvimento do capital humano.



ACÇÃO DE DIÁLOGO

# PRÉMIO ACADÉMICO *DIÁLOGOS* UNIÃO EUROPEIA-ANGOLA

## PROPONENTES



MESCTI - Ministério do Ensino Superior, Ciência, Tecnologia e Inovação



DUE - Delegação da União Europeia em Angola

## PARCEIROS

Associação das Instituições de Ensino Superior Privadas Angolanas; Conselho de Reitores das Universidades Angolanas

## PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO

Jan/2022 a Jun/2024

## ABORDAGEM

Top-down



## OBJECTIVOS

- Estimular a investigação e o conhecimento sobre políticas públicas europeias, a cooperação entre Angola e a União Europeia e o acordo *Caminho Conjunto Angola-União Europeia*
- Potenciar as ligações institucionais e parcerias entre instituições do ensino superior de Angola e as organizações da UE
- Promover a excelência académica de estudantes finalistas de licenciatura e de pós-graduação inscritos em instituições de ensino superior em Angola

## ACTIVIDADES

### FASE I - Concepção

- Mobilização dos parceiros institucionais
- Elaboração do Regulamento e documentos de apoio ao Prémio Académico *Diálogos UE-Angola*
- Articulação de contactos para identificar instituições de ensino superior e académicos para integrar o Júri de Selecção

### FASE II - Implementação

- Lançamento público do Prémio
- Divulgação do Prémio na academia e nos média
- Sessões de esclarecimento em instituições de ensino superior
- Acompanhamento das instituições interessadas em apresentar candidatos
- Processamento e apoio às candidaturas
- Apoio à análise e selecção dos trabalhos pelo Júri de Selecção
- Comunicação com candidatos e orientadores sobre os resultados

### FASE III - Atribuição de prémios

- Organização da Cerimónia de entrega de diplomas
- Organização da visita dos premiados às instituições europeias

## INDICADORES-CHAVE

8



PREMIADOS

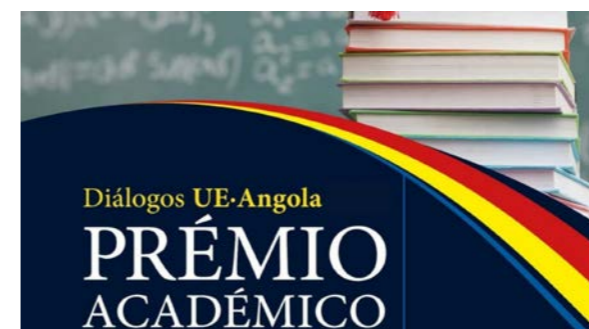
1



MISSÃO  
A BRUXELAS

## RESULTADOS

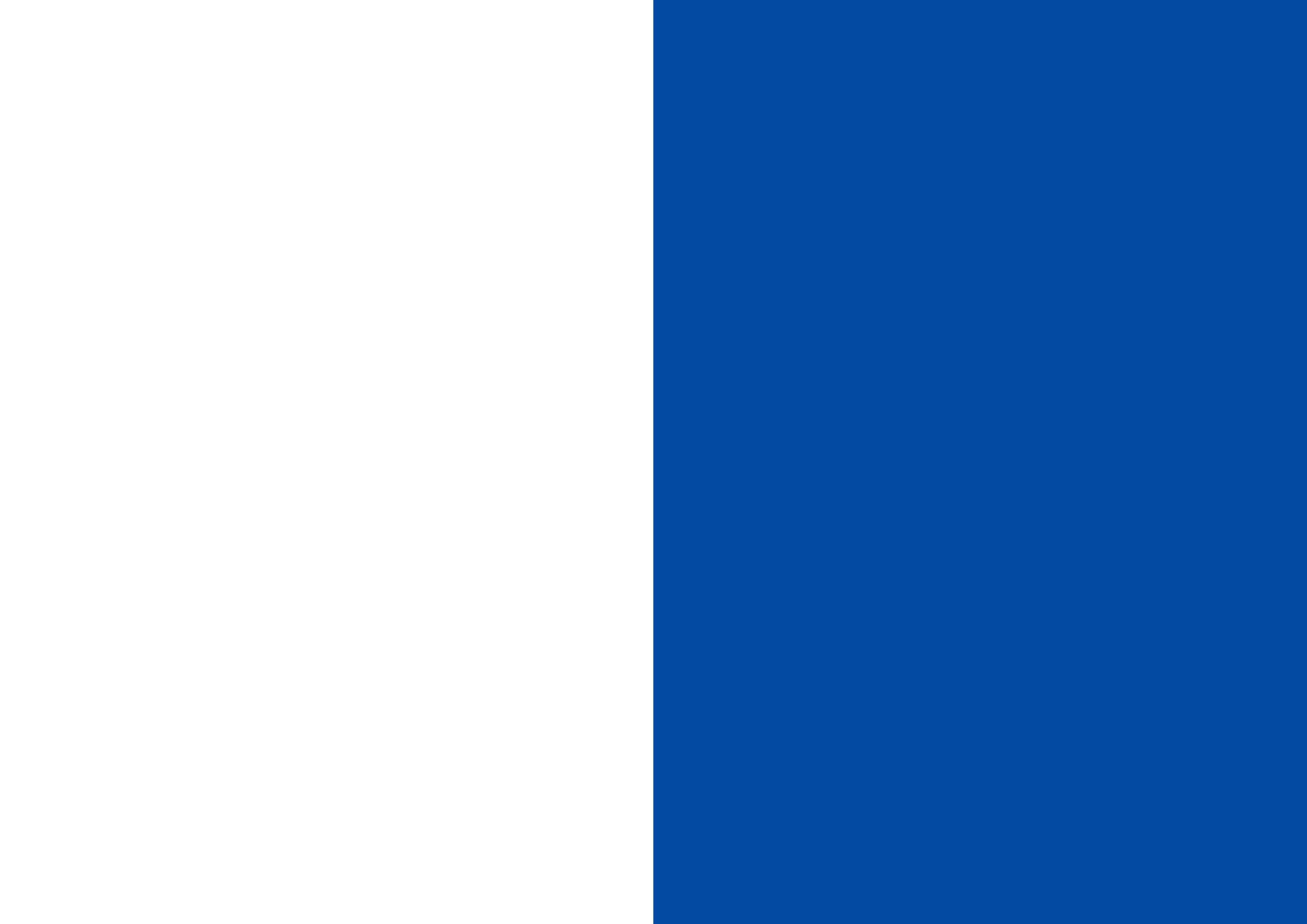
- A dinamização desta primeira edição do Prémio Académico estimulou a abertura de interesse pela investigação em estudos comparados e em temas europeus na academia angolana
- As instituições de ensino superior, individualmente e através das suas estruturas representativas (CRUANG e AIESPA) foram envolvidas no diálogo entre Angola e a União Europeia
- Estudantes e académicos das instituições de ensino superior de Angola interessados em estudos europeus conheceram as instituições da UE, reforçando a ligação institucional entre Angola e a União Europeia



## RECOMENDAÇÕES

- Lançar a segunda edição do Prémio Académico Diálogos UE-Angola
- Dinamizar uma conferência académica para apresentar resultados
- Editar os estudos galardoados numa publicação







IMPLEMENTADO POR



[dialogosue-angola.org](http://dialogosue-angola.org)