



DIÁLOGOS

UE • Angola

Setembro de 2025



**Estratégia combinada de exportação e
investimento no sector agro-industrial**

**AIPEX Agência Investimento Privado e
Promoção Exportações & Business France**



Uma França líder em uma Europa competitiva

A União Europeia: um acesso direto ao maior mercado único do mundo

Uma zona de livre comércio entre os Estados-Membros

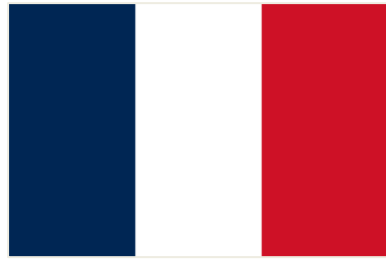
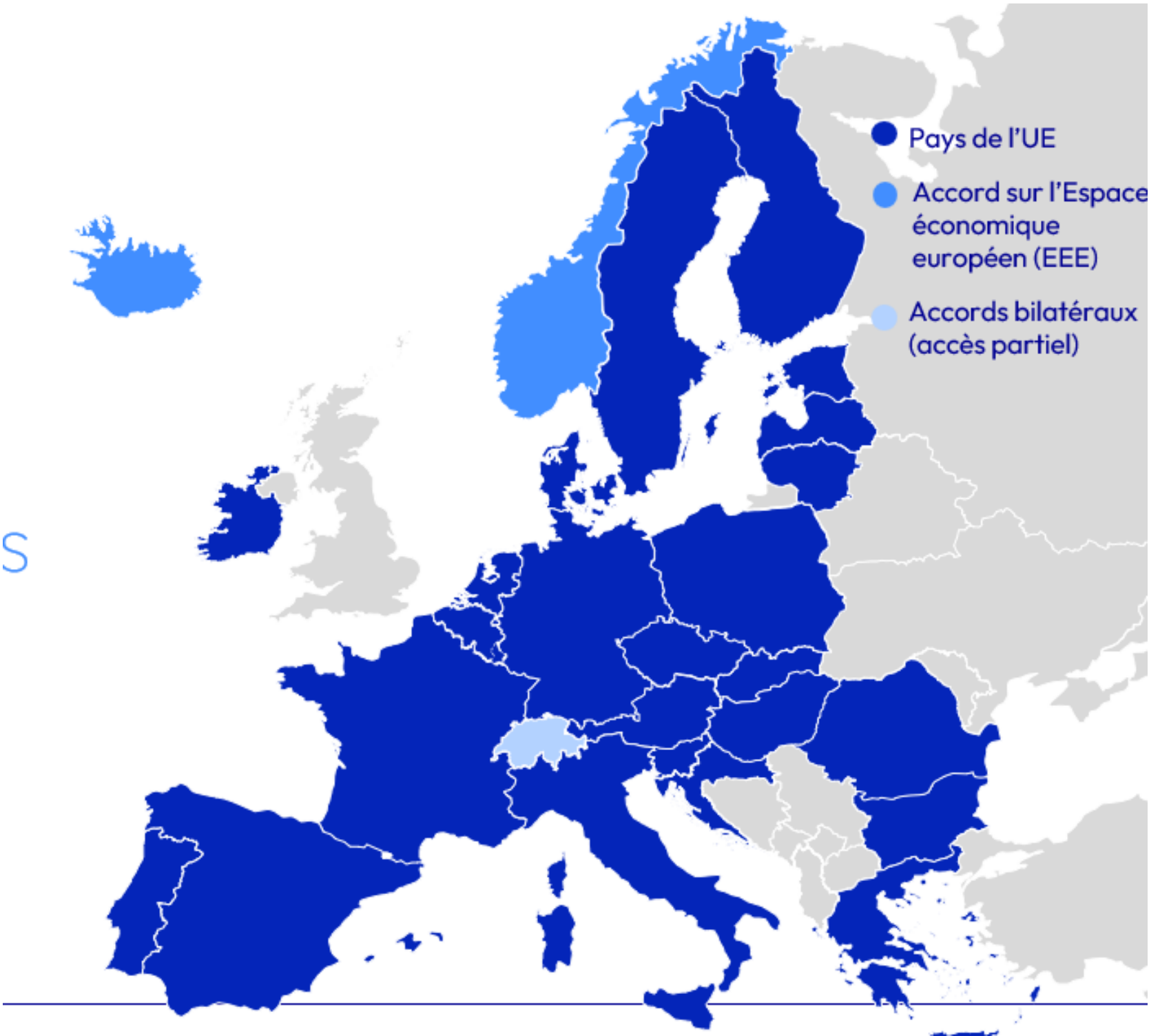
2ª maior potência econômica mundial com
18% do PIB mundial gerado em 2024

Estados Unidos: 26%
China: 17%
(FMI, 2024)

450 milhões de
consumidores
(Eurostat, 2024)

Participação do euro nas reservas
cambiais mundiais em 2024

20%
2ª moeda mais utilizada no mundo
(BCE, 2025)



O mercado francês
2º maior da
Europa,
com mais de **68 milhões de consumidores**
(Eurostat, 2024)

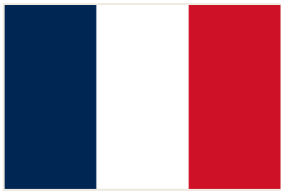
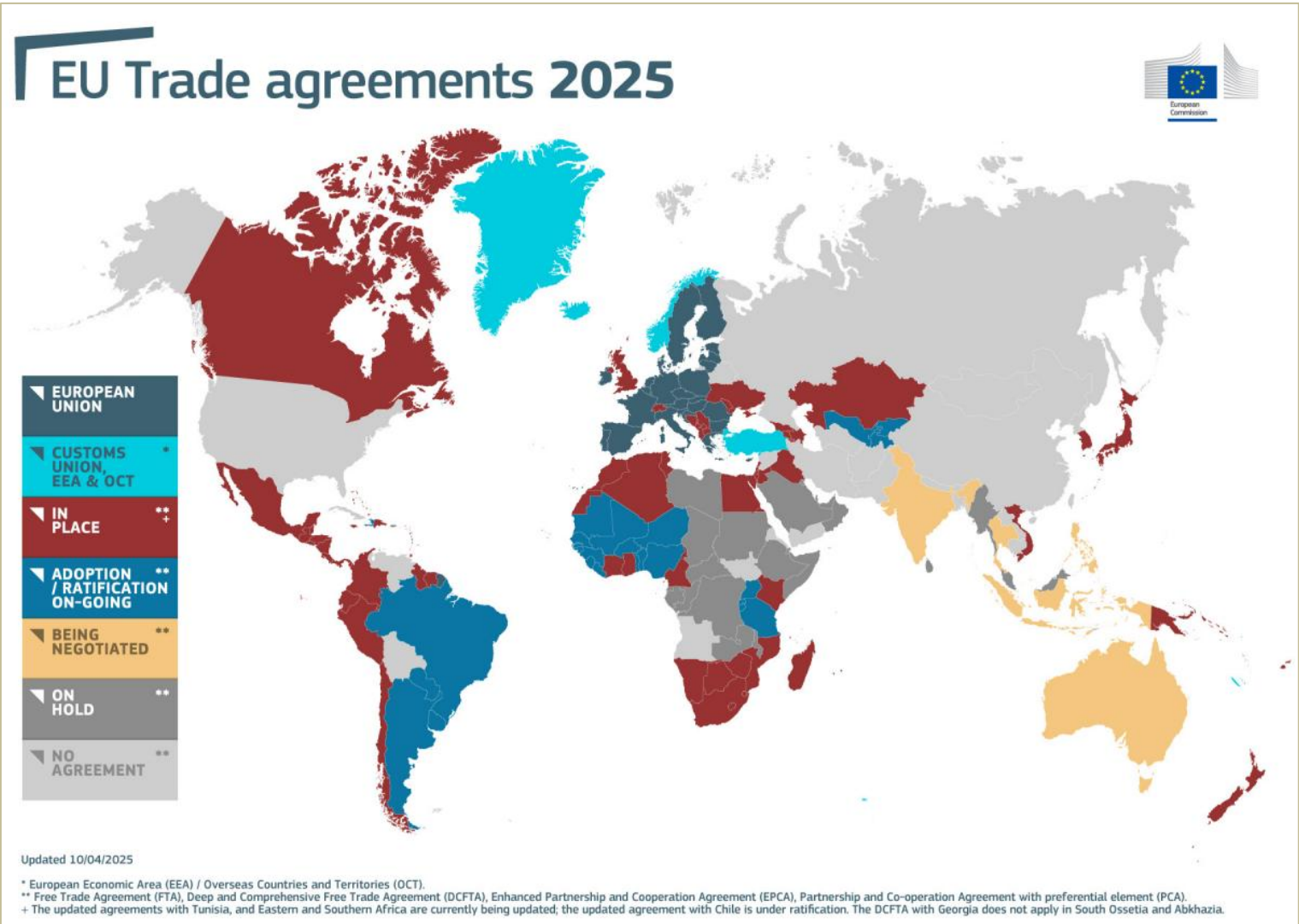
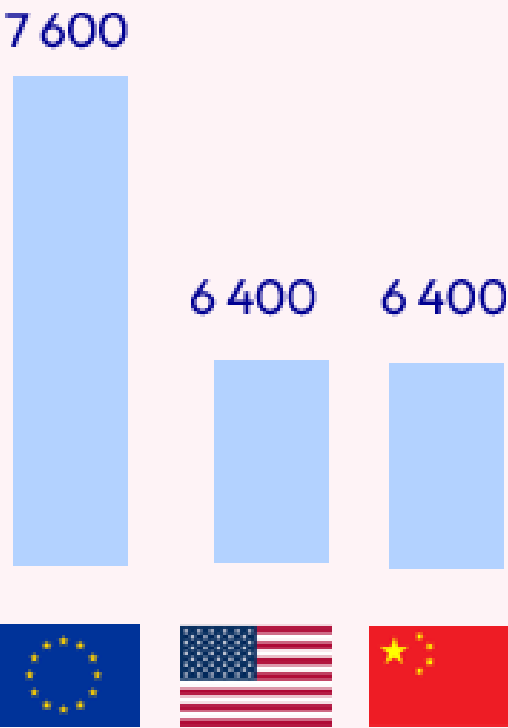
54% das
exportações
francesas em 2024
foram destinadas a
países da **União Europeia**, em **livre circulação sem tarifas alfandegárias**
(Alfândegas, 2025)

Uma política comercial europeia ambiciosa, que visa ajudar as empresas a fazer escolhas estratégicas em matéria de abastecimento

76 acordos de livre comércio para eliminar barreiras tarifárias e formalidades comerciais

L'UE, leader mondial du commerce de biens et de services

Valeur en Md€
(données 2023)



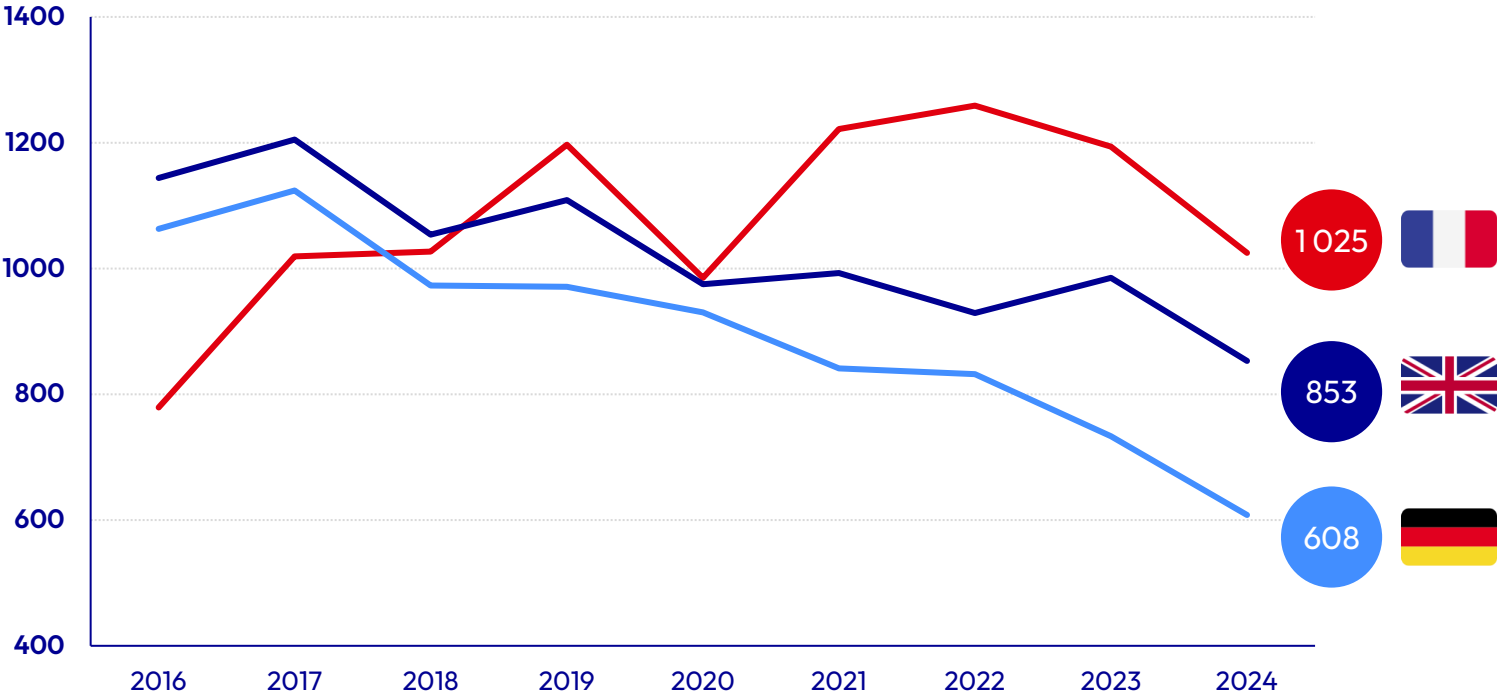
5° maior exportador mundial de bens e serviços em 2024 (DG Trésor)

151.200 empresas francesas exportadoras em 2024 (+7.200 em um ano) (Alfândegas francesas)

127 Convenções fiscais incluindo África do Sul, Botswana, Namíbia e Zâmbia (mas não Angola nem RDC).

A França é o principal destino para projetos de investimentos estrangeiros na Europa desde 2019.

Evolução anual do número de projetos de investimentos diretos estrangeiros



Fonte: Barômetro EY, 2025.

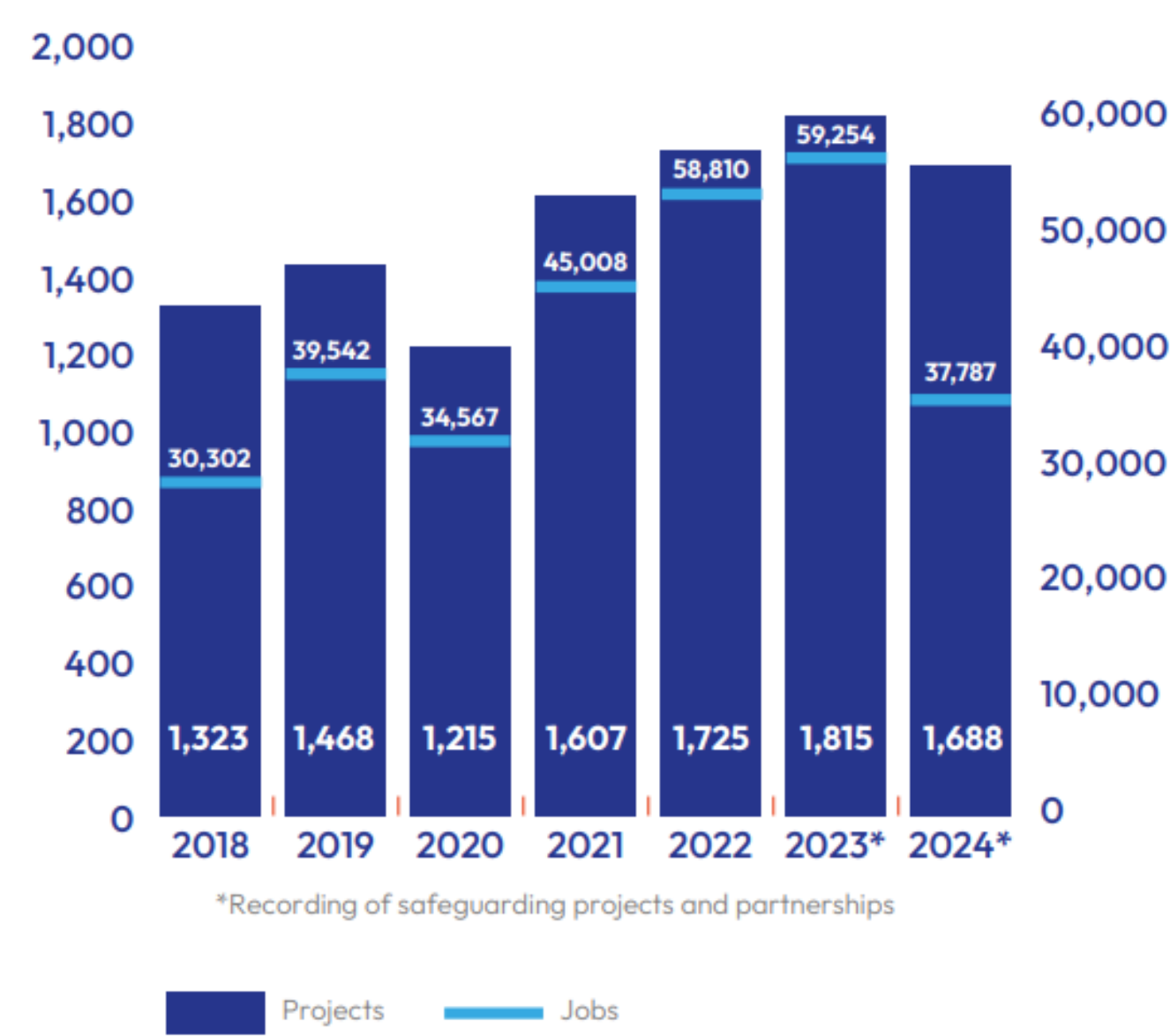
1º destino europeu para projetos de investimentos industriais desde 2017.



Relatório Anual 2024 – IDE na França

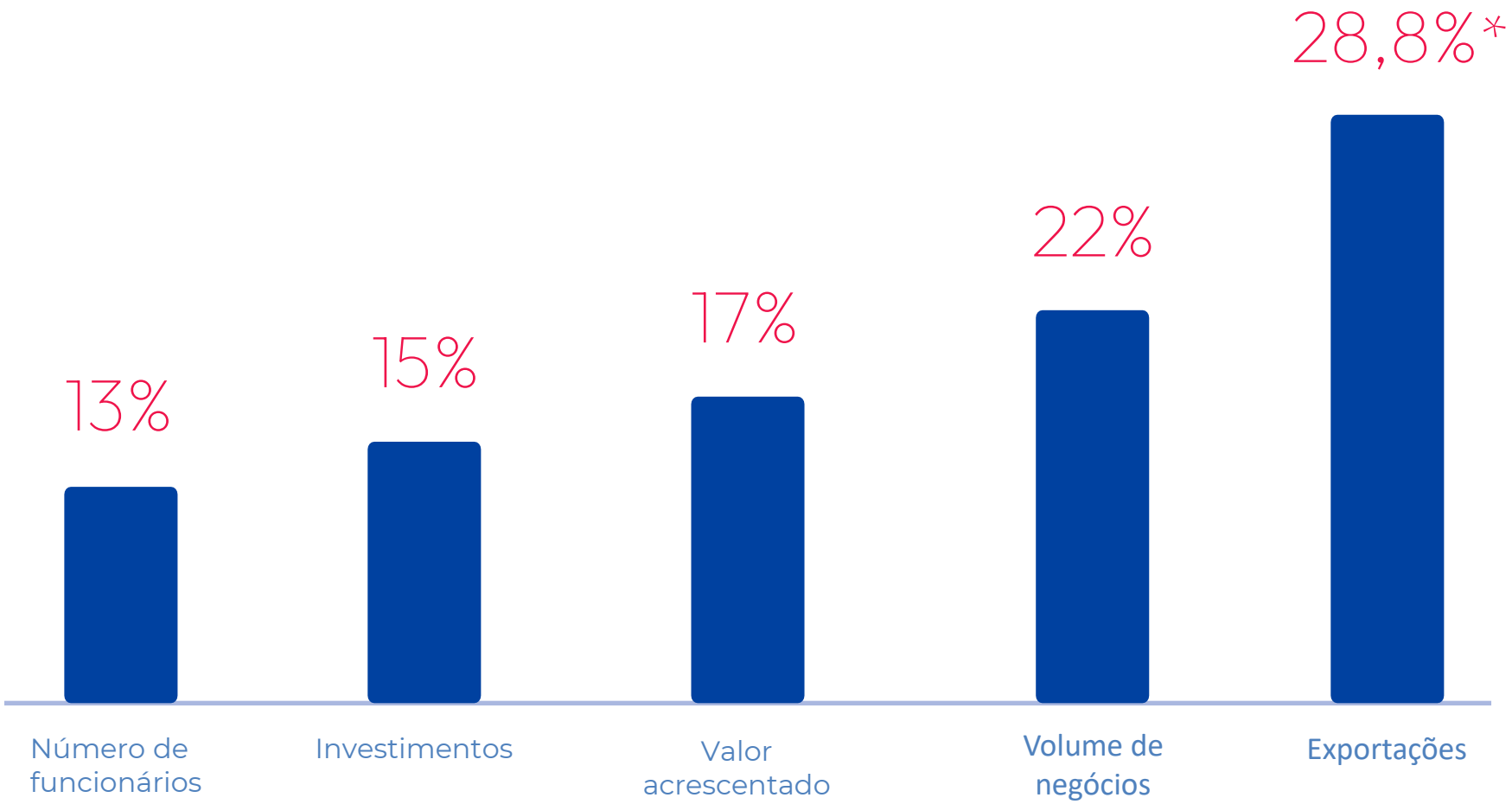
	2024		Share	
	Projects	Jobs	Projects	Jobs
United States	252	7,283	15%	19%
Germany	232	4,432	14%	12%
United Kingdom	152	4,843	9%	13%
Netherlands	122	1,283	7%	3%
Italy	117	2,735	7%	7%
Switzerland	85	1,133	5%	3%
Canada	84	2,173	5%	6%
Belgium	84	1,275	5%	3%
Denmark	74	1,146	4%	3%
China*	56	1,378	3%	4%
Spain	56	1,112	3%	3%
Turkey	52	570	3%	2%
Japan	51	1,645	3%	4%
Sweden	43	851	3%	2%
Ireland	28	768	2%	2%
Luxembourg	22	284	1%	1%
Tunisia	18	240	1%	1%
Mexico	16	471	1%	1%
India	15	490	1%	1%
Norway	14	298	1%	1%
Europe**	9	1,532	1%	4%
Austria	9	159	1%	0.4%
South Korea	9	143	1%	0.4%

Em 2023, a África representou 4% do total dos IDE na França



A abertura da França aos investimentos estrangeiros: um poderoso motor econômico

Contribuição das empresas sob controle estrangeiro para a economia francesa



49,5%
do capital das
empresas francesas do
CAC40 detido por
investidores
estrangeiros em 2022

(Banco de França, boletim de
novembro-dezembro de 2024)

A lei reforça o papel da região em matéria de desenvolvimento económico.

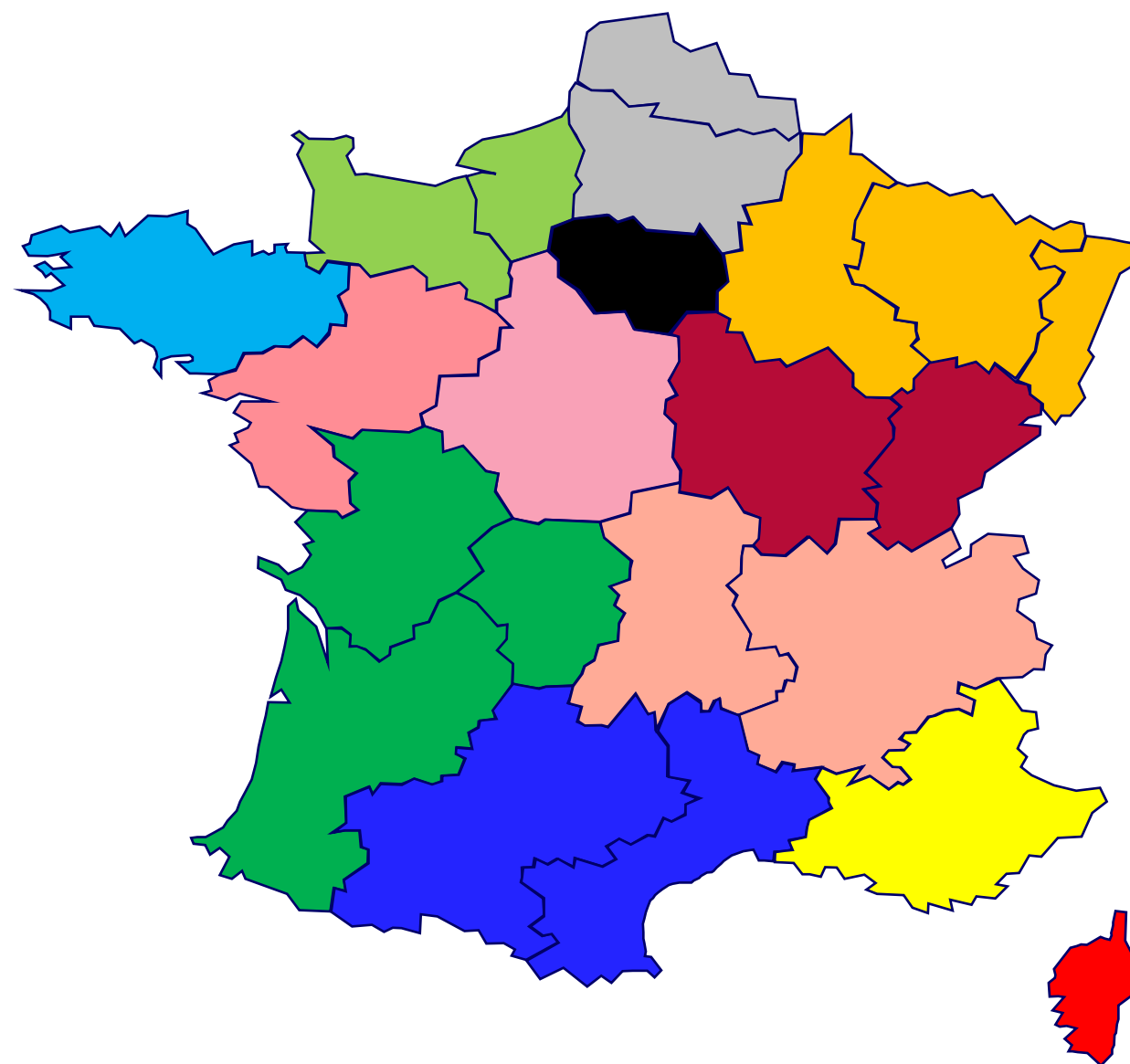
É responsável, nomeadamente, pela política de apoio às pequenas e médias empresas e às empresas de dimensão intermédia.

Deve apresentar um plano regional de desenvolvimento económico, inovação e internacionalização (SRDEII) que define as orientações regionais para um período de cinco anos.

A região também é responsável pelo ordenamento sustentável do território.

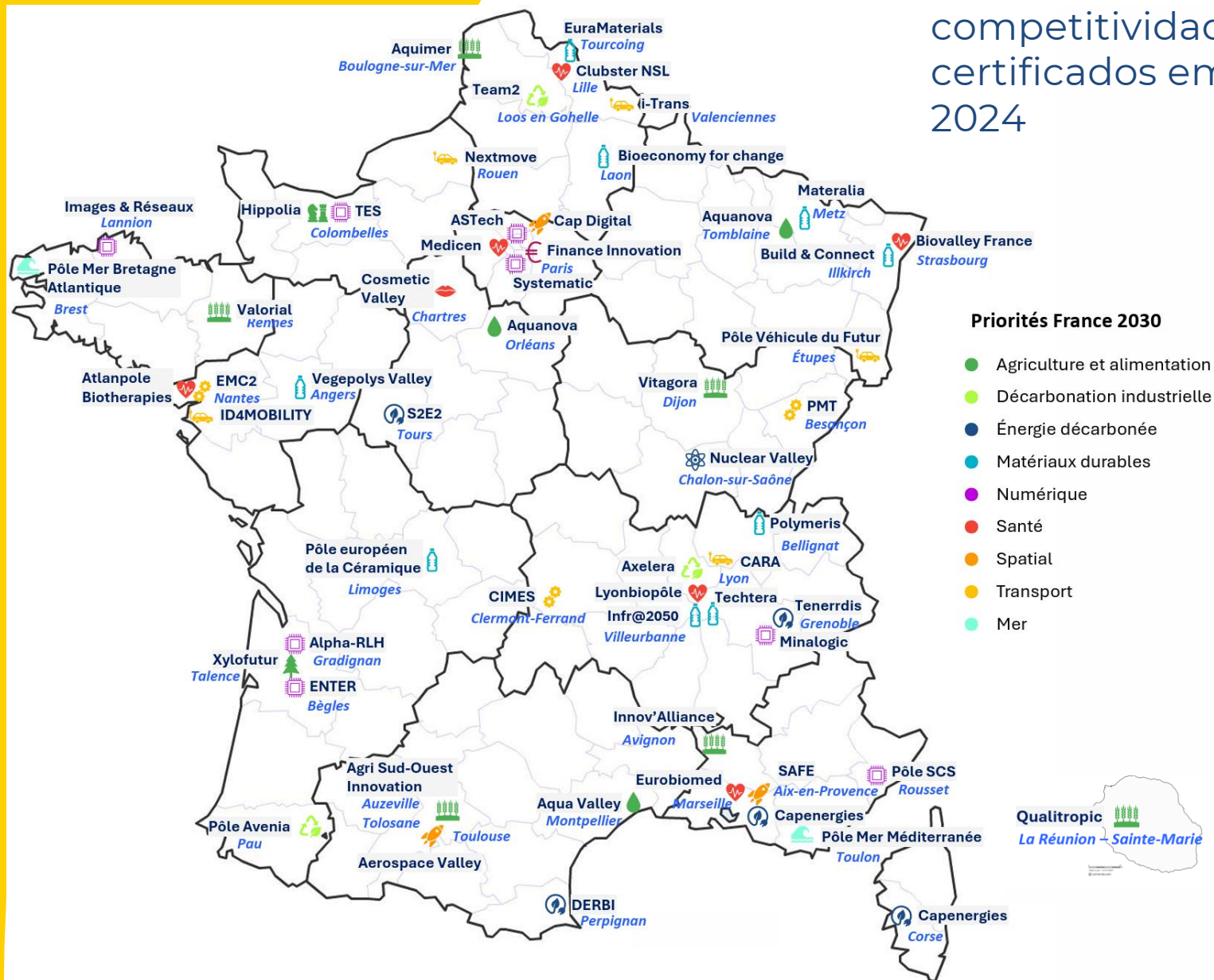
O ordenamento do território à francesa

13 regiões metropolitanas desde agosto de 2015 (lei NOTRe – «Nova Organização Territorial da República»)



França entre os ecossistemas de inovação mais dinâmicos da Europa

Pólos de competitividade certificados em 2024



2.º

país europeu em despesas com I&D
(OCDE, 2025)

2.º

país europeu em número de patentes registadas
(OMPI, 2025)

Atores de renome internacional na área da investigação e inovação:

CNRS, CEA, Ecole polytechnique, INRIA, Mines-Telecom, Paris Saclay

Um plano já bem encaminhado para apoiar projetos concretos



640 000 **veículos elétricos** produzidos na França por ano, com uma meta de 2 milhões em 2030



3,4 mil milhões de euros da França 2030 (cerca de 10%) investidos em projetos de **inteligência artificial** ou que integram uma forte componente de IA



47 **medicamentos biomédicos** produzidos na França 4 projetos de micro-lançadores



4 projetos de **micro-lanceurs**

França 2030: um plano inédito de apoio à inovação no valor de 54 mil milhões de euros



Para desenvolver a competitividade industrial e as tecnologias do futuro ao longo de todo o ciclo de vida da inovação

7 500
projetos apoiados

+ de
6 000
patentes registradas

155 000
empregos diretos
já criados

+18 MtCO₂
economizadas por
ano graças aos
projetos realizados

1 million
pessoas formadas
para profissões do
futuro até 2030

15 Mds€
a ser comprometido



Intensificação do apoio a projetos nas áreas de:
inteligência artificial (IA), ciência quântica, espaço,
energia nuclear, tecnologias duais (civis e militares)

França, um centro logístico

Articulação entre o sul e o norte da Europa

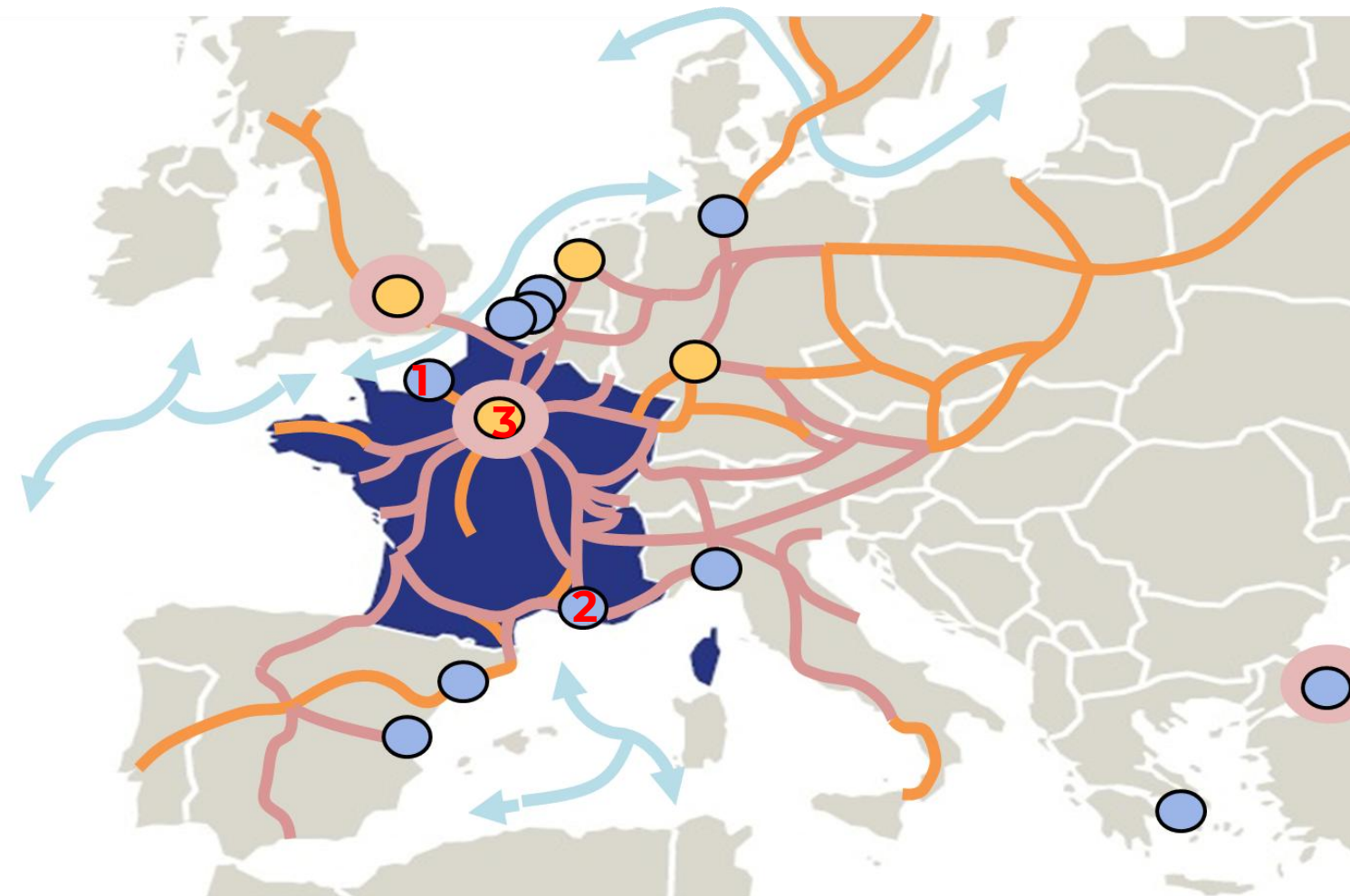
1 - Porto de Le Havre

2 - Porto de Marselha (Fos)

3- Paris

* Aeroporto Roissy-CDG

* MIN (mercado de
interesse nacional) de Rungis



Choose
France™ 

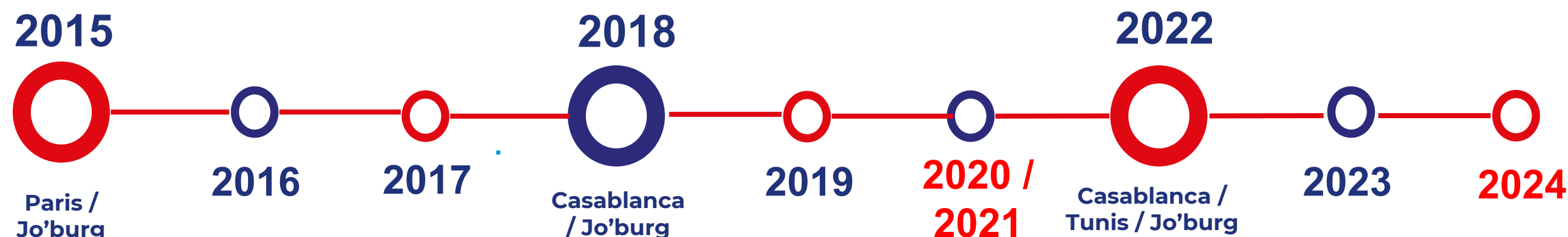
Em 31 de dezembro de
2023, a França
metropolitana contava
com 3.700 armazéns ou
plataformas logísticas
(EPL) com 10.000 m² ou
mais

EXEMPLOS :

Amazon
DPWorld
FedEx
Ferrero
Havaianas
IKEA
Prologis
Seafrigo
UPS
Zalando

02 Choose France

Prospecção na África francófona: Marrocos, Tunísia, Senegal e Costa do Marfim



ÁFRICA do Norte (desde abril de 2015)

- Stéphane em Casablanca (desde setembro de 2018 e anteriormente em Paris): acompanhamento do Marrocos e coordenação da zona da África do Norte
- Walid em Tunes (desde março de 2022): acompanhamento da Tunísia e Argélia + Marrocos (desde março de 2025)
- Evolução do ETP de 1 para 2,5 e depois para 2 em 2024 (após a não renovação do VIA)



África Subsaariana (desde setembro de 2015)

- Stéphane em Casablanca: acompanhamento da África Ocidental e coordenação da zona da África Subsaariana (até ao final do primeiro semestre de 2024)
- Nicole em Joanesburgo (desde setembro de 2018): acompanhamento da África Austral, Oriental e Central + Nigéria desde fevereiro de 2024 + África Ocidental desde setembro de 2024
- Evolução do ETP de 1 para 1,5 e depois para 1 a partir do segundo semestre de 2024



MARROCOS



- Muitos IDE estrangeiros (incluindo CAC40 francês)
- Setores industriais: automóvel, aeronáutico, ferroviário, energia, mas também agroalimentar, saúde, têxtil e mineração.
- Nearshoring/outsourcing.
- Engenharia/TI.
- Desenvolvimento do Sul.
- Hub para África (?).
- Força da rede bancária em África.
- Nova carta de investimento.
- Nova parceria com a França.



TUNÍSIA

- Forte queda do IDE, mas força do empreendedorismo local
- Setores industriais: aeronáutica, automóvel, eletrónica, mas também agroalimentar, saúde, têxtil
- Inovação/startups deeptech



- Agilidade internacional
- > rumo à Europa
- > rumo aos países do Golfo
- Entre dois gigantes petrolíferos





COSTA DO MARFIM

Centro regional francófono com grande volume de IDE francês. Setores industriais: agroalimentar (ananás, cacau, café, castanha de caju, seringueira), bens de consumo (cosméticos), plásticos e têxteis.

SENEGAL

Vantagens: isenção de visto na entrada e muitos voos aéreos; democracia relativamente estável Principais setores: agroalimentar e mineração (ouro, fosfatos, etc.)

PONTOS EM COMUM: diáspora, petróleo e gás, expansão da tecnologia (agritech, edtech, fintech, greentech, etc.)

03 Choose France

Prospecção na África Austral: África do Sul e Angola

AFRICA DO SUL

- País com muitos trunfos (riquezas minerais e agrícolas) e uma indústria diversificada, trampolim para o resto da África Subsaariana (anglófona)
- Base financeira importante (bancos, seguros/mútuas, bolsa, fundos de investimento e family offices)
- Empoderamento negro
- Inovação com ecossistemas tecnológicos reconhecidos, apoiados por universidades de renome; capital humano muito forte.
- Era pós-Mandela, um país corroído pela corrupção e um modelo em busca de um segundo fôlego antes da crise da COVID; hoje, grave crise energética com cortes massivos de eletricidade.



JS



AFRICA DO SUL : Exemplos de investidores e potenciais clientes

ASPEN

Grupo farmacêutico presente na Normandia desde 2014 (aquisição de uma unidade existente)
⇒ líder na área da trombose (anticoagulantes), anestésicos, citotóxicos e suplementos nutricionais=>
⇒ 850 funcionários; produção e I&D



SIBANYE STILLWATER

Em 2021, aquisição de uma fábrica em dificuldades na Normandia por um grupo mineiro
⇒ preservação de 200 postos de trabalho e projeto de expansão



SIMERA SENSE

Implantação recente de uma empresa que desenvolve tecnologia para permitir missões de imagem por satélite de observação da Terra do «NewSpace» em Toulouse, «European space Capital».



Outros investimentos nos setores de IA/big data/edtech
Projetos em andamento nos setores ICC/agtech/fintech/e-saúde/ICT

AFRICA DO SUL : Foco IDE agroalimentar



- ❑ Grupo sul-africano (produtor e exportador de frutas tropicais) estabelecido no mercado de Rungis e perto de Marselha desde 2017
- A França é um mercado prioritário, uma vez que o país é o mercado número 1 na Europa em consumo de abacates
- Atividade em França: acondicionamento de produtos (abacates, mangas e citrinos), maturação, embalagem e distribuição
- Crescimento contínuo desde a implantação; projeto de expansão em 2021 (duplicação da área para 3000 m² e instalação de novas máquinas de embalagem) -> investimento de 1,5 milhões de euros



- ❑ PME sul-africana sediada em Caen, na Normandia
- Especializada no comércio e distribuição de produtos alimentares frescos e secos
- Fornecedora do mercado grossista de frutas e legumes exóticos

PROSPECÇÃO EM ANGOLA

- ❑ Colaboração com o escritório da Business France em Luanda
- ❑ Implantação do escritório europeu da Expert World Services (EWS Grupo) em Aix-en-Provence
- ❑ Projeto concluído em 2025: criadora de moda com implantação em Paris (abertura de uma loja) e, a longo prazo, em Le Havre (armazém e equipa de comércio eletrónico)
- ❑ Discussão em curso com um grupo agroalimentar para uma implantação em Rungis
- ❑ Outros projetos em discussão: ICC/agtech/edtech/e-saúde

Perguntas e respostas





**Estratégia combinada de exportação e
investimento no sector agro-industrial**

**AIPEX Agência Investimento Privado e
Promoção Exportações & Business France**



Muito obrigado!



Esta apresentação foi produzida com o apoio financeiro da União Europeia. O seu conteúdo é da exclusiva responsabilidade dos autores e não reflecte necessariamente a posição da União Europeia.

Implementado por:

