



ESTRATÉGIAS PARA IMPLEMENTAR PROJECTOS DE CONCESSÕES RODOVIÁRIAS

CRBC
FEVEREIRO-2026

CRBC



**Projecto Ferroviário Standard Gauge do
Quênia (Mombasa-Nairóbi)**



**Projecto de Via Expressa de Phnom
Penh-Sihanoukville no Camboja**



**Ponte de Maputo na República de
Moçambique**

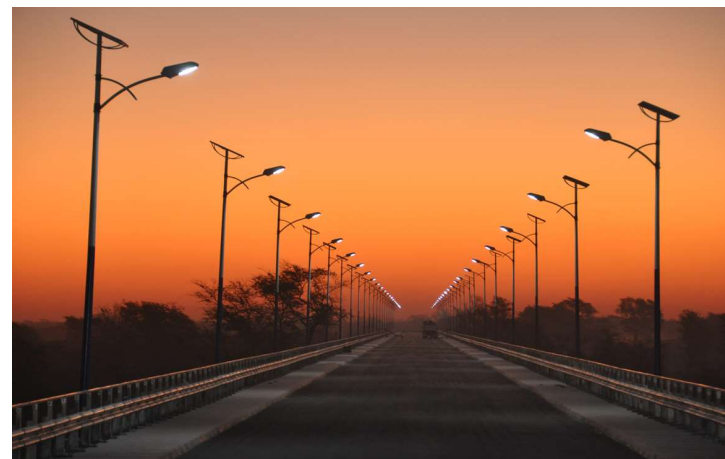


Ponte Marítima de Pelješac, na Croácia

CRBC-ANGOLA (2004-2026)



**Projecto da Reabilitação da
Estrada EN230 Malange X
Saurimo- Lot1**



Projecto da Ponte Sobre o Rio Cunene



**Projecto de Reabilitação da Estrada
Kifangondo-Caxito-Uíge-Negage**



**Projeto de Habitações de 500 Casas na
Província Uíge (Fase I)**

CRBC-ANGOLA Obras em Curso



**Projecto do Novo Porto do
Caio em Cabinda**



**Projecto de Campus
Universitário de Cabinda**



**Instituto Superior
Politécnico de Ndalatando**



**Aquisição e Instalação de 1,26 Milhão de
Contadores de Pré-pago – Lote 2 e Lote 3**

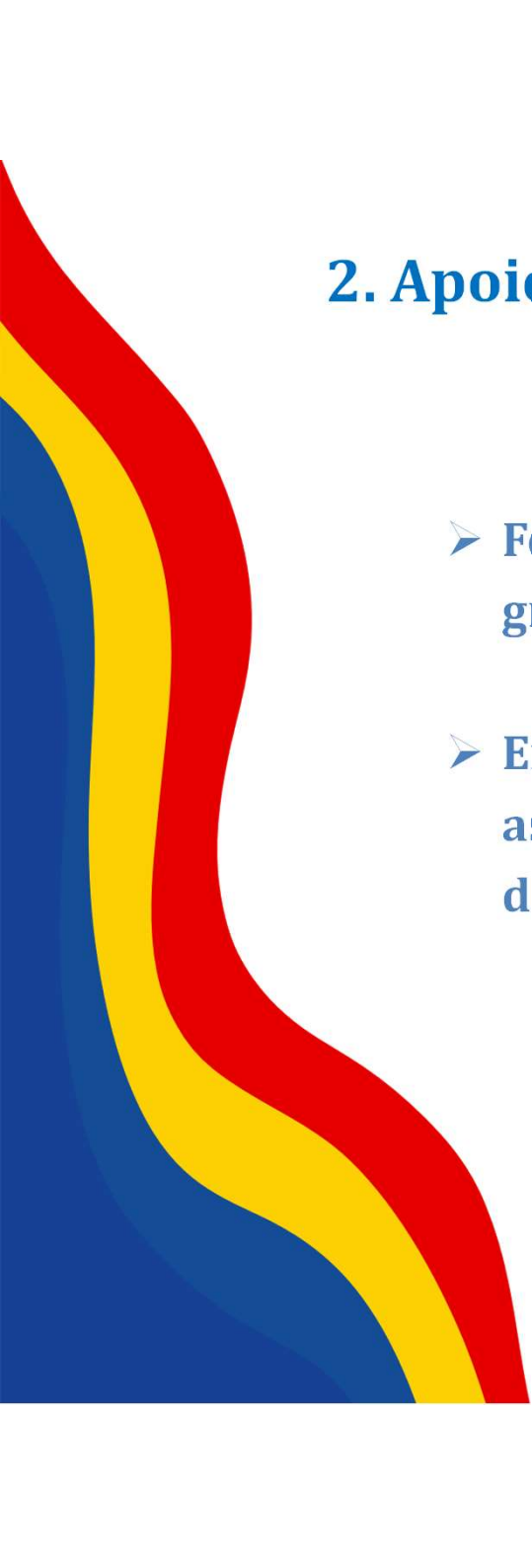
Estudo de Caso: Projeto da Via Expressa do Aeroporto de Nairobi, Quênia



1. Resumo do Projeto

- Corredor rápido que liga o centro da cidade ao aeroporto internacional.
- Primeira estrada com cobrança de portagem no Quênia.
- Tempo de deslocação reduzido de 1.5 horas e meia para 20 minutos.
- Extensão da via principal: 27,1 km; velocidade de projecto: 80 km/h; 25 estações de portagem nos ramos de acesso + 2 estações de portagem na via principal
- Criação de uma empresa concessionária rodoviária.
- Modelo BOT (Build-Operate-Transfer), com concessão de 30 anos.





2. Apoio Financeiro

- Fonte de financiamento: Fundos próprios da CRBC + empréstimo ao grupo bancário, com cobertura do seguro de crédito à Sinosure.
- Em 2019, iniciou-se a promoção do financiamento, em 2021 foi assinado o acordo de financiamento, permitindo o primeiro desembolso.



3. Mecanismo de Cooperação – Aspectos Fiscais, Tributários e Legais

O projeto recebeu forte apoio e incentivos fiscais, incluindo: Isenção de taxa de concessão

- Isenção de taxa de concessão
- Isenção de direitos aduaneiros
- Isenção de imposto retido na fonte local
- Isenção de IVA (Imposto sobre o Valor Acrescentado)
- Isenção de imposto sobre o rendimento das empresas
- Compensação de prejuízos sem limite de prazo
- Entre outros benefícios



Assinatura do Contrato de Concessão – Direitos, Obrigações e Responsabilidades

- Responsabilidades do Concedente (Dono da Obra): responsável pela desapropriação de terrenos, remoção de obstáculos e custos relacionados; caso não seja cumprido dentro do prazo, será acionado o mecanismo de compensação.
- Direitos da Empresa do Projeto: detém o direito de desenvolver o projeto e de cobrar portagem (incluindo direito de definir tarifas, ajustar tarifas e gerir os recursos financeiros).
- Ajuste de tarifas: a empresa do projeto tem o direito de ajustar as tarifas de acordo com o mecanismo previsto. Caso o ajuste não seja realizado devido a ações do concedente, este deverá compensar a diferença mediante pagamento em dinheiro ou extensão do período de concessão.
- Transferência de ações: durante o período de construção, os acionistas controladores da empresa do projeto não podem transferir suas ações; durante o período de operação, qualquer mudança no controle da empresa do projeto deve obter aprovação do concedente.
- Estradas concorrentes: existem cláusulas restritivas ou proibitivas para evitar que o projeto perca tráfego suficiente devido à concorrência de outras vias.
- Compensação em caso de rescisão: caso o contrato seja encerrado, a compensação será determinada conforme a responsabilidade da parte que der causa à rescisão..
- Mecanismos de remediação/compensação: previstos para diferentes situações, tais como incumprimentos contratual, força maior, mudanças legais ou regulamentares, incluindo formas de compensação em tempo ou em valor.



4. Projeto de construção do empreendimento

- Redução do comprimento da ponte: 17,9 → 8,9 km.
- Seleção do tipo de ponte: pequena viga-caixa, viga em T, viga compósita.
- Combinação flexível de vigas de aço/concreto, com execução mista de moldagem in loco e pré-fabricada.
- Otimização das rampas de acesso para melhorar a conveniência do tráfego.



5. Volume de Tráfego

Investigação do tráfego:

Análise da situação atual das vias e do histórico de volume de tráfego;

Determinação da taxa de crescimento das tendências dos corredores;

Construção e calibração do modelo de distribuição;

Previsão e análise do volume de tráfego.

Análise por tipo de veículo: Ônibus, caminhões pesados, automóveis, entre outros;

Análise da sensibilidade à tarifa de portagem para cada tipo de veículo;

E outras análises pertinentes.

6. Implementação do Projeto





7. Operação

- Criação de uma empresa operacional especializada:
- Departamentos: Criando o departamento de Gestão de portagem, Departamento de Operações, Departamento Geral, Departamento Financeiro.
- Recursos humanos: 95% dos funcionários são locais; implementação de transferência de tecnologia e programas de treinamento para capacitação de gestores.
- Método de cobrança: modelo pré-pago, com faixas MTC e ETC.

Muito obrigado!

The bottom of the slide features a decorative graphic consisting of three overlapping, wavy horizontal bands. The bottom-most band is a solid dark blue. Above it is a yellow band, and the top-most band is a solid red. The waves create a sense of movement and flow across the width of the slide.